

# MEMÒRIA DE L'ACTIVITAT 2025





Carrer de Pablo Igesias, 63  
Pl. 2a ds. 10,  
08302 Mataró  
93 741 56 10  
pumsa@pumca-cat  
www.pumsa.cat

# 1/PRÒLEG

## **Benvolgudes i benvolguts ciudadans i ciutadanes,**

**Aquesta memòria vol ser un instrument de rendició de comptes i de transparència, que permeti a la ciutadania conèixer l'activitat desenvolupada i el paper de PUMSA com a eina al servei de les polítiques públiques municipals.**

Durant el 2025 s'han impulsat i consolidat actuacions urbanístiques que tenen com a objectiu millorar l'espai públic i afavorir un desenvolupament urbà equilibrat i sostenible. Entre aquestes, destaca la finalització de les obres d'ampliació del TubVerd i la urbanització de la calçada de l'avinguda del Maresme per convertir-la en una via més urbana i pacificada, integrada dins la transformació global del sector.

La mobilitat sostenible continua sent una prioritat. El 2025 s'ha mantingut una alta ocupació als aparcaments de residents i s'han dut a terme mesures de suport local com la campanya d'una hora gratuïta als aparcaments de rotació.



Així mateix, els aparcaments municipals, tant de residents com de rotació, disposen de punts de recàrrega per a vehicles elèctrics, en coherència amb els objectius ambientals de la ciutat.

En l'àmbit del patrimoni propi i municipal, PUMSA ha assegurat una gestió responsable dels habitatges, ampliant aquest any el parc d'habitatge públic, i ha posat a disposició de la ciutat naus, oficines i locals amb l'objectiu d'incentivar l'activitat econòmica i el desenvolupament urbà.

Tot plegat reflecteix el compromís de PUMSA amb una gestió pública responsable, orientada a millorar la qualitat de vida de la ciutadania i a contribuir al desenvolupament sostenible i cohesionador de Mataró, gràcies, finalment a la dedicació i professionalitat de tot l'equip humà de l'empresa.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Núria Moreno', written over a white background.

**Núria Moreno**

*Presidenta de Promocions Urbanístiques de Mataró, SA*

## ÍNDEX

1/ PRÒLEG	3
2/ L'EMPRESA	5
3/ ESTRUCTURA ORGANITZATIVA	6
4/ GESTIÓ URBANÍSTICA I DE PLANEJAMENT	9
5/ EL PATRIMONI	19
6/ LA MOBILITAT	26
7/ MILLORES DE SOSTENIBILITAT	32
8/ ÀREES TRANSVERSALS	35
9/ RESULTATS ECONÒMICS	36
INFORME DE GESTIÓ / 2025 RESULTATS DE LA SOCIETAT. MAGNITUDS SIGNIFICATIVES	39



## 2/L'EMPRESA

**Promocions Urbanístiques de Mataró, SA (PUMSA)** és l'empresa municipal de l'Ajuntament de Mataró, constituïda l'any 1989, que actua com a instrument de gestió pública al servei del desenvolupament de la ciutat.

**Desenvolupa projectes de planificació i execució urbanística, gestiona el parc d'habitatges municipal, així com el seu patrimoni, tot contribuint al desenvolupament i la millora de la ciutat.**

**A més, desenvolupa un paper clau en la mobilitat urbana mitjançant la gestió dels serveis associats a l'estacionament i a l'ús ordenat de l'espai públic, i contribueix així a una mobilitat més eficient, accessible i respectuosa amb l'entorn urbà.**

## 3/ESTRUCTURA ORGANITZATIVA

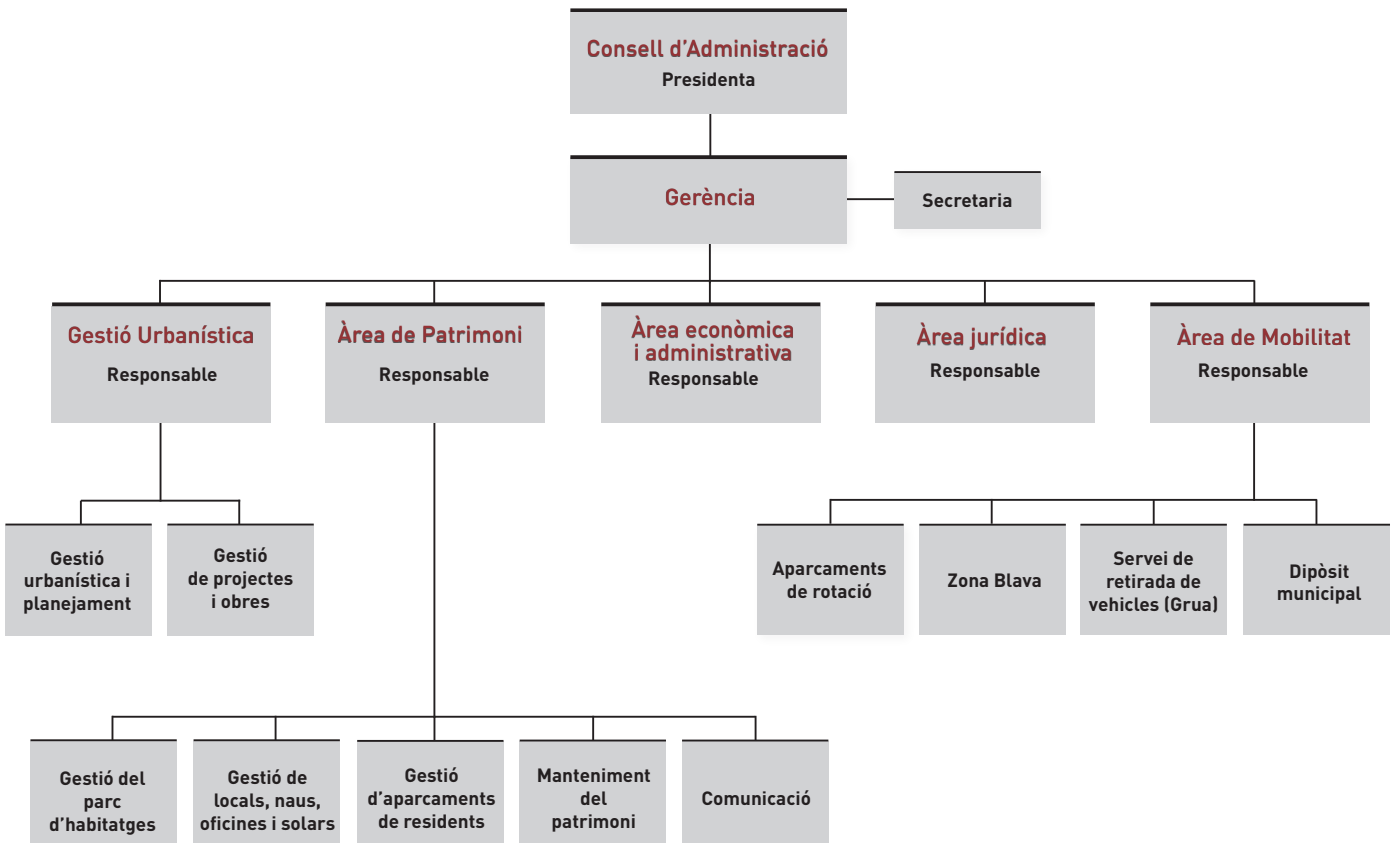
**PUMSA està formada per la Junta General, presidida per l'alcalde de Mataró i integrada per tots el membres del Ple Municipal, i el Consell d'Administració.**

**La Junta General és l'òrgan suprem de l'empresa i es renova sempre amb les eleccions municipals.  
El Consell d'Administració Administra, dirigeix i representa PUMSA.**

**Durant aquest 2025 s'han convocat 7 Consells d'Administració, on s'han tractat 93 punts dels quals 49 s'han aprovat i s'han informat dels altres 6.**

### 3.1/ESTRUCTURA ORGANITZATIVA INTERNA

- ORGANIGRAMA



## 3.2/ GERÈNCIA

El 24 d'abril de 2025, el Consell d'Administració de PUMSA va aprovar el nomenament de José María Ruiz Monreal com a nou gerent de l'empresa municipal.

Es va incorporar al càrrec el mes de maig i assumeix les funcions de direcció executiva i gestió ordinària de l'empresa.

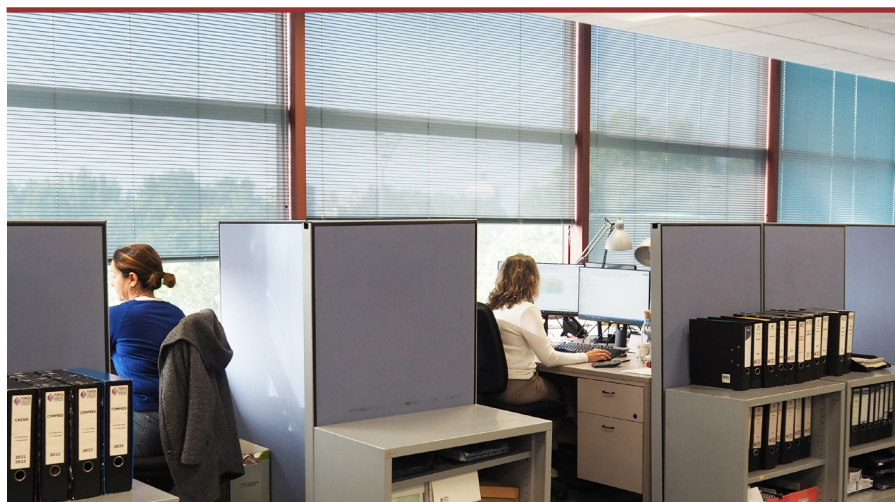
**José María Ruiz Monreal** compta amb una trajectòria professional en el sector públic i privat. Té formació tècnica com a Enginyer de Camins, Canals i Ports, així com formació en gestió amb el Grau en Administració i Direcció d'Empresa.

## 3.3/ EL CATÀLEG DE SERVEIS

- La Gestió Urbanística
- El Patrimoni
- La Mobilitat

## 3.4/ÀREES TRANSVERSALS

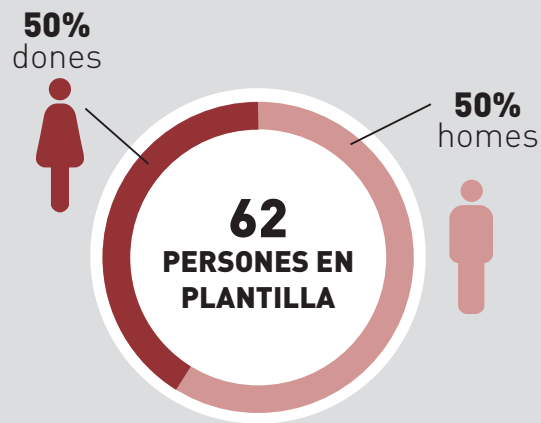
- Àrea econòmicoadministrativa
- Àrea jurídica



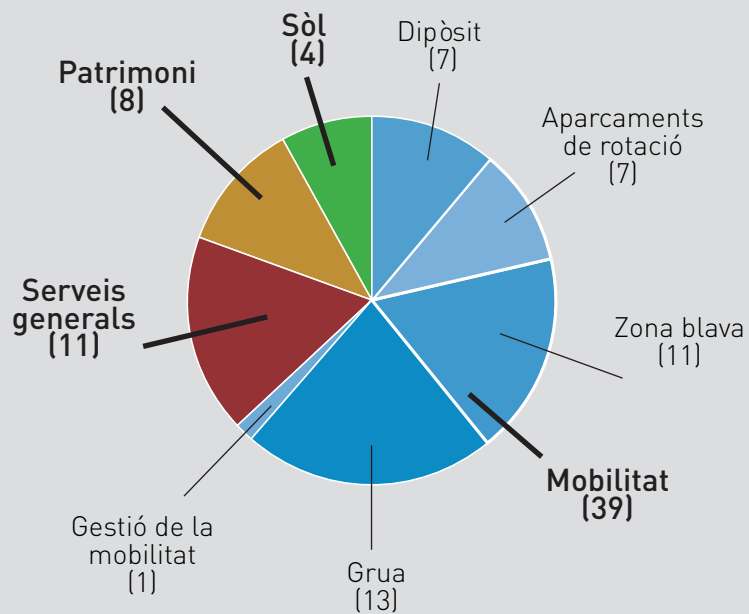
## 3.5/RECURSOS HUMANS

**A finals de 2025 hi ha un total de 62 persones en plantilla** (el 50% són homes i un 50% dones) i l'edat mitjana del personal se situa en **els 51 anys**. El 2024 eren 65 persones.

PLANTILLA  
PUMSA



NÚMERO  
DE PERSONES  
PER ÀREES



## 4/GESTIÓ URBANÍSTICA I DE PLANEJAMENT

**En els àmbits on PUMSA actua com a administració actuant per designació del Ple de l'Ajuntament de Mataró, l'empresa municipal lidera el procés de transformació física i jurídica de les finques per adaptar-les al planejament urbanístic aprovat.**

Per dur a terme aquesta funció, PUMSA redacta els projectes de reparcel·lació i d'urbanització, contracta les obres necessàries i gestiona el seu finançament mitjançant les quotes d'urbanització repercutides als propietaris. Un cop finalitzades les obres, es lliuren als propietaris els solars aptes per a l'edificació i es posen a disposició de la ciutat els nous vials, zones verdes i equipaments.

En el marc d'aquestes actuacions, l'administració actuant rep el 10 % de l'aprofitament mitjà del sector, que s'integra al Patrimoni Municipal de Sòl i d'Habitatge.

A més, PUMSA dona suport a l'Ajuntament mitjançant assessorament jurídic i tècnic, així com amb l'elaboració d'informes i projectes vinculats a la gestió urbanística.



SECTOR D'IVECO-RENFE-FARINERA EN TRANSFORMACIÓ

## PLÀNOL DE SITUACIÓ DELS SECTORS ON S'HA INTERVINGUT AL 2025

**Les principals actuacions urbanístiques que PUMSA ha gestionat aquest 2025 han estat per import de 2.369.608 euros (3.055.226 euros al 2023), sent les més rellevants:**

- 1/ Execució del projecte d'urbanització del Pla de millora urbana d'Iveco-Renfe -Farinera.
- 2/ Pla de millora urbana de la ronda de Barceló/Illa Fàbregas i de Caralt.
- 3/ Pla Parcial Vallveric
- 4/ Carretera de Cirera
- 5/ UAd-83 Lepant-Churruga / el Rengle
- 6/ UA 88 "El Sorrall"
- 7/ Pla Parcial de Can Quirze



## 1/ Execució del projecte d'urbanització del Pla de millora urbana d'Iveco-Renfe -Farinera

### ANTECEDENTS

**El 2014** es va aprovar el Pla de millora urbana per transformar l'antic sector industrial d'Iveco-Renfe-Farinera en un nou àmbit residencial i de serveis, amb tres equipaments, entre els quals destaca l'edifici catalogat de La Farinera. Aquest Pla té com a objectiu completar la transformació del front marítim i millorar la connexió de la ciutat amb el mar.

El projecte de reparcel·lació i urbanització es va aprovar l'any **2019**. Posteriorment, durant els anys **2021 i 2022**, es van dur a terme diverses actuacions prèvies, com l'enderroc de naus industrials i d'habitatges d'ADIF afectats pel desenvolupament urbanístic.

El **2023** es van licitar les obres per implantar la xarxa urbana de fred i calor TubVerd a l'avinguda del Maresme, una infraestructura clau per donar servei energètic al nou sector i a la Torre de Barceló.

Al **2024** van iniciar les obres i paral·lelament, es van adaptar serveis existents i traslladar línies elèctriques, treballs que es van allargar fins al **2025**.

**Aquest conjunt d'actuacions és un primer pas per convertir l'avinguda del Maresme en una via més urbana i pacificada, integrada dins la transformació global del sector.**

**El desenvolupament urbanístic preveu la construcció de fins a 729 habitatges, dels quals 235 són habitatges protegits (160 de protecció oficial i 75 de concertats), així com la creació de nous espais públics al voltant dels edificis.**

### TASQUES REALITZADES EL 2025:

- Durant l'any 2025, s'han finalitzat les obres d'urbanització corresponents a l'obra civil necessària per a la instal·lació de la xarxa TubVerd
- Al més de maig, s'han dut a terme noves actuacions d'urbanització orientades a millorar i adequar el subministrament elèctric del sector. Aquestes intervencions han permès reorganitzar les infraestructures existents i preparar el sector per al seu desplegament definitiu.
- Està previst que durant l'any 2026 s'executin les obres de clavegueram i de la xarxa de reg que han de passar sota les vies del tren. Durant el 2025 s'han dut a terme els treballs previs necessaris per poder iniciar aquestes obres, a l'espera de les autoritzacions corresponents.

*Fotografia aèria de l'avinguda del Maresme asfaltada després de les obres d'ampliació del TubVerd entre la Porta Laietana i la Torre BarcelóTorre Barceló.  
Fotografia: @romualdgallofre*

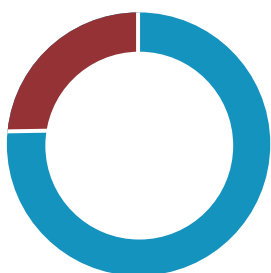


## XIFRES DE L'ÀMBIT



● Sòl Públic: 67%

● Sòl privat: 33%



● Residencial: 73,70%

● Terciari: 26,30%

Distribució del sòl: 47.575 m<sup>2</sup> s. (100%)

Sòl Públic: 31.930 m<sup>2</sup> s. (67%)

- Zones verdes: 5.223 m<sup>2</sup> s. (40%)
- Vials: 19.145 m<sup>2</sup> s. (11%)
- Equipament públic: 7.562 m<sup>2</sup> s. (16%)

Sòl privat: 15.645 m<sup>2</sup> s. (33%)

Edificabilitat del sòl privat: 71.556 m<sup>2</sup> st.

Residencial: 52.735,50 m<sup>2</sup> st. (73,70%)

- Habitatges a preu lliure: 34.728,56 m<sup>2</sup> st. (408 HLL) (66%)
- Habitatges de protecció oficial de preu concertat: 6.002 m<sup>2</sup> st. (74 HPO-PC) (11%)
- Habitatges de protecció oficial de règim general: 12.004,94 m<sup>2</sup> st. (161 HPO-RG) (23%)

Terciari: 18.820,50 m<sup>2</sup> st. (26,30%)

## 2/ Pla de millora urbana de la ronda de Barceló/Illa Fàbregas i de Caralt

### ANTECEDENTS

L'Ajuntament de Mataró va designar PUMSA l'any **2005** per impulsar la transformació urbanística del sector de la ronda de Barceló i l'illa Fàbregas i de Caralt. Després d'un primer projecte redactat el **2009** que no es va arribar a executar, l'any **2015** se'n va aprovar una nova proposta que va permetre reactivar i ordenar el procés de transformació del sector.

Entre els anys **2021 i 2023** es van dur a terme actuacions prèvies clau, com els enderroc necessaris, la redacció del projecte d'urbanització de l'entorn de la Torre Barceló i la licitació de les obres de la zona verda i de l'electrificació.

Durant el **2024** es van iniciar les obres d'urbanització de la zona verda al voltant de la Torre Barceló, amb una superfície de 1.899 m<sup>2</sup>, amb l'objectiu de crear un nou espai públic més verd, sostenible i obert al mar, així com les primeres fases de les actuacions d'electrificació.

### ACTUACIONS DURANT L'ANY 2025

- Al llarg del 2025 s'han finalitzat les obres de la zona verda, que han permès crear un nou espai públic amb pavimentació, jardineria, enllumenat i mobiliari urbà, millorant la qualitat urbana de l'àmbit. Paral·lelament, han continuat les actuacions d'electrificació del conjunt del sector per garantir el subministrament dels edificis existents i en construcció. Així mateix, s'ha aprovat inicialment la modificació del Projecte d'Urbanització per adaptar-lo a la normativa vigent, amb previsió d'aprovació definitiva durant el 2026.
- La proposta urbanística de l'illa destaca per una ordenació singular de qualitat, amb la Torre Barceló, l'edifici més alt de la ciutat, com a element emblemàtic del nou front marítim.
- El planejament del sector preveu la creació de dues zones verdes, dos equipaments, dotze finques d'ús residencial i terciari en planta baixa, quatre de les quals qualificades de sòl en protecció oficial propietat de l'Ajuntament. El projecte permetrà construir un total de 492 habitatges, 68 dels quals seran de lloguer assequible, a banda de 72 places d'aparcament i altres locals comercials de planta baixa.



ZONA VERDA DE LA TORRE BARCELÓ / ABRIL 2025

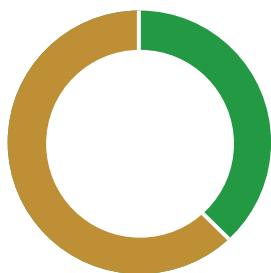


ZONA VERDA DE LA TORRE BARCELÓ / ABRIL 2026



IMATGES VIRTUALS DE LA URBANITZACIÓ DE LA RONDA DE BARCELÓ

## XIFRES DE L'ÀMBIT



● Sòl Públic: 37%

● Sòl privat: 63%

Distribució del sòl: 30.519 m<sup>2</sup> s. (100%)

Sòl Públic: 11.295,60 m<sup>2</sup> s. (37%)

- Zones verdes: 2.233 m<sup>2</sup> s.
- Vials: 7.196,60m<sup>2</sup> s.
- Equipament públic: 1.866 m<sup>2</sup> s.

Sòl privat: 19.223,40 m<sup>2</sup> s. (63%)

Edificabilitat del sòl privat: 72.763,05 m<sup>2</sup> st.

- Habitatges a preu lliure: (390 HLL)
- Habitatges de protecció oficial (60 HPP)

Habitatge concertat: (22 HPC)

Terciari: 4.001,32+ 26.576 (ECI) m<sup>2</sup> st.



ZONA VERDA DE LA TORRE BARCELÓ / ABRIL 2026

### **3/ Pla Parcial Vallveric**

- Durant els anys 2024 i 2025 s'han avançat els treballs de planejament i gestió urbanística del sector.
- El desembre de 2024 es va aprovar inicialment el Projecte d'Urbanització de la prolongació del carrer Vallveric, que posteriorment s'ha ajustat per incorporar els informes emesos durant el període d'informació pública.
- Així mateix, el desembre de 2025 es va aprovar inicialment la modificació del Projecte de Reparcel·lació del Pla Parcial de Vallveric, elaborada per PUMSA per adaptar-lo a les darreres indicacions dels serveis municipals.

### **4/ Carretera de Cirera**

- El març de 2025, PUMSA va rebre una comunicació dels Serveis d'Urbanisme de l'Ajuntament de Mataró en què se li indicava la necessitat de prioritzar la gestió i execució de les obres d'adequació dels accessos dins l'àmbit de la carretera de Cirera, per a la implantació de l'Hospital d'Atenció Immediata. Dins les actuacions preparatòries, s'ha realitzat l'estudi de sòls i risc per a la salut al solar de l'equipament sanitari esmentat que construirà la Generalitat de Catalunya, ens competent, al qual se li ha de posar a disposició el solar apte per a la construcció.

### **5/ UAd-83 Lepant-Churruca / el Rengle**

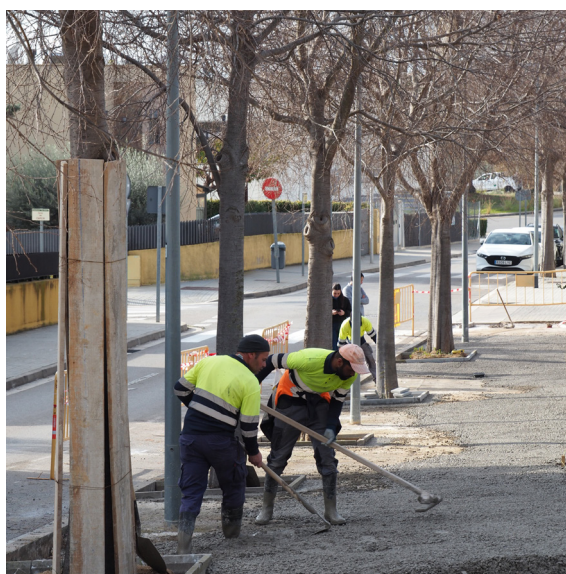
- S'han impulsat actuacions per completar la urbanització de l'àmbit de Lepanto-Churruca, amb l'adjudicació de les obres d'electrificació del carrer Churruca, pendents d'ajustos tècnics previs a la seva execució.

## 6/ UA 88 “El Sorral”

- Durant l'any 2025, s'ha plantejat un canvi en el sistema de gestió urbanística de l'àmbit, a iniciativa d'una part significativa dels propietaris. Aquest canvi comporta que, un cop aprovat per l'Ajuntament, PUMSA deixi de liderar l'execució urbanística i passi a tenir el paper de propietari dins del procés.

## 7/ Pla Parcial de Can Quirze

- Durant el 2024 es va aprovar definitivament el projecte per completar els trams de voreres pendents de la urbanització de Can Quirze, fet que va permetre avançar cap a la liquidació definitiva del Projecte de Reparcel·lació. Les obres es van executar entre desembre de 2024 i març de 2025 als carrers Capcir, Tennis i Vallespir, on les voreres presentaven un estat deteriorat.
- Al llarg del 2025, PUMSA ha continuat amb els arranjaments de les voreres amb l'objectiu de millorar la seguretat i el pas dels vianants, sense afectacions al trànsit. A l'octubre de 2025 es va presentar la documentació final per a la recepció de les obres, tot detectant-se un petit tram pendent d'actuació al carrer Capcir, sobre el qual s'està treballant per trobar una solució abans de la recepció definitiva.



DURANT LES OBRES



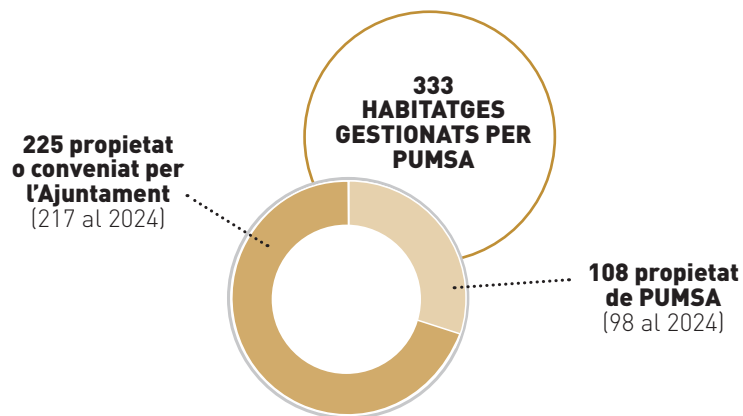
OBRES FINALITZADES

## 5/EL PATRIMONI

### HABITATGES:

En data 22 de desembre de 2022, el Ple de l'Ajuntament de Mataró va aprovar l'encàrrec de gestió a PUMSA en relació al parc d'habitatges municipals, incloent l'aprovació del Document de "Criteris per la gestió del parc d'habitatges públic de la ciutat de Mataró", pels quals PUMSA ha de regir la seva actuació.

**PUMSA actualment, gestiona 333 habitatges en règim de lloguer, 18 més que el 2024 (315).**



### Un mateix habitatge pot estar inclòs en més d'una tipologia:

- Habitatges amb protecció oficial: 207
- Habitatges adscrits al Fons de lloguer Social: 132 (\*)
- Habitatges per a persones reubicades: 7
- Habitatges de lloguer lliure: 126 (encara que la renda sigui per sota de preu de mercat)
- Habitatges de la SAREB: 9
- Compartits per a usuaris del Servei de Benestar Social de l'Ajuntament: 5 (3 al 2024)

*\*Un mateix habitatge pot estar inclòs en més d'una tipologia.*

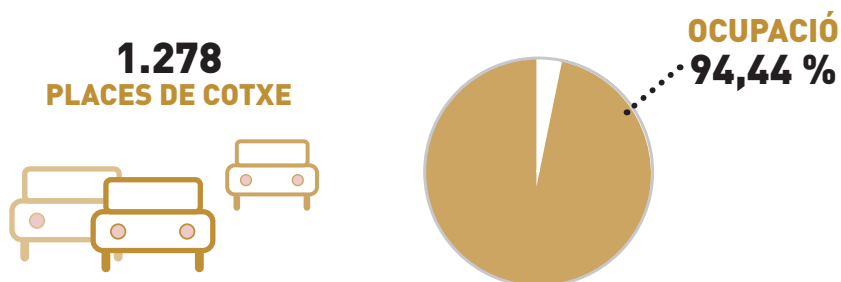
### En el 2025:

- Durant el 2025, PUMSA ha incorporat la gestió de 18 habitatges: 10 habitatges de protecció oficial propietat de PUMSA a la plaça Fiveller, i 8 habitatges de propietat de l'Ajuntament.
- A desembre de 2025, els habitatges amb contracte d'arrendament formalitzat és de 87,99% (95% al 2024). El 12,01 % restant, l'1,20 % es troba en ocupació irregular i el 9,31% restant es troba en fase de gestió per l'adjudicació per part de l'Ajuntament, i el 1,50% són habitatges compartits arrendats pel Servei de Benestar Social.
- El preu del lloguer dels habitatges ve determinat per part de l'Ajuntament en el moment de l'adjudicació (actualment aplica el criteri que la renda no pot superar el 30% dels ingressos de la unitat familiar).
- Se segueixen realitzant actuacions correctives regulars i d'emergència als habitatges, així com el manteniment preventiu de les instal·lacions per garantir el correcte funcionament, la seguretat i la conservació òptima dels immobles.



## APARCAMENTS PER A RESIDENTS:

Actualment PUMSA gestiona un total de 1.278 places de cotxe i 181 places de moto i 83 trasters en règim de lloguer repartides en 28 aparcaments situats en diferents punts de la ciutat.



### Aquest 2025:

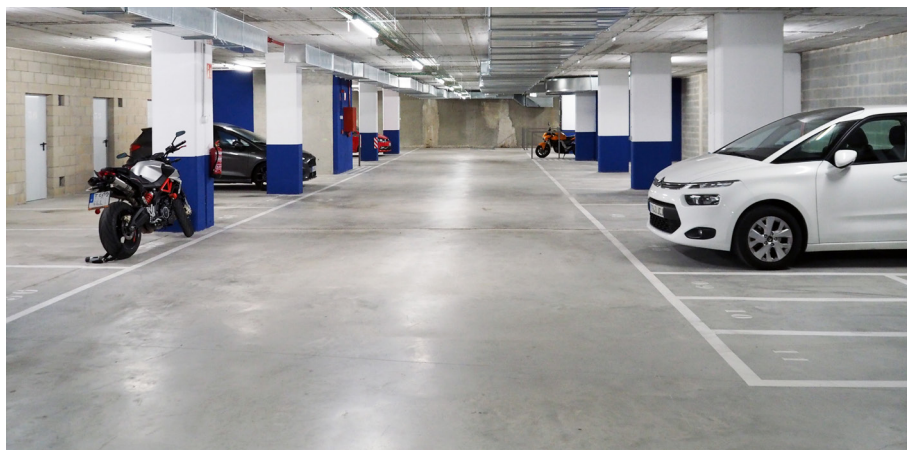
- El percentatge d'ocupació ha estat del 94,44 % (91,31% al 2024)
- El preu del lloguer s'ha incrementat a 78,42 euros amb IVA (76,88 euros al 2024). És un increment del 2 %
- S'han fet 219 altes de contractes de lloguer de cotxe.
- S'han rescindit 167 contractes de cotxe.
- S'han fet 521 gestions comercials



**219**  
altes

**167**  
baixes

**521**  
gestions

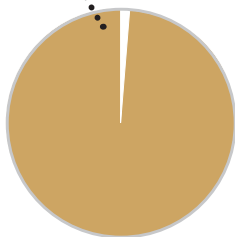


APARCAMENT A LA PLANTA BAIXA SITUAT SOTA UN EDIFICI D'HABITATGES

## OFICINES, NAUS I LOCALS:

**Actualment PUMSA gestiona un patrimoni de 34.242 m<sup>2</sup> (c) de sostre terciari distribuït entre 25 oficines, 16 naus i 28 locals.**

**OCUPACIÓ**  
**96%**



**A desembre de 2025:**

**La ocupació del patrimoni (oficines, naus i locals) ha estat del 97% (la mateixa que l'any anterior)**

- El 27% del total, llogat a l'Ajuntament de Mataró
- El 15 % llogat a EPEL TECNOCAMPUS i FUNDACIÓ TCM
- El 5% destinat a entitats socials, veïnals i socioculturals de Mataró.



EDIFICI DE VALLVERIC (NAUS I OFICINES)

## SÒL EN LLOGUER:

Pel que fa al sòl en lloguer, PUMSA té arrendades dues parcel·les situades a la Ronda dels Països Catalans a l'empresa Mercadona, amb una superfície total de 4.267 m<sup>2</sup>.

Així mateix, PUMSA té arrendada la finca situada al Passeig de la Marina, 193, amb una superfície total de 12.000 m<sup>2</sup>, distribuïts de la manera següent:

- 9.700 m<sup>2</sup> a la Federació d'Autoescoles de Barcelona.
- 1.000 m<sup>2</sup> a l'Associació de Centres de Formació Viària de la Zona de Mataró.

## **VENDA DE PATRIMONI**

### **PLACES D'APARCAMENTS:**

- El 2018 es va conciderar la venda d'actius no estratègics per PUMSA. En el cas dels aparcaments, eren les places integrades dins de comunitats de propietaris en que PUMSA no tenia majoria de la propietat.

### **Aquest 2025:**

S'han venut 2 places de cotxe i 3 de motos i signat 1 contracte amb opció a compra de moto situats en diferents punts de la ciutat.



HABITATGES PL. FIVELLER



TASQUES DE MANTENIMENT

## COMPRA DE PATRIMONI:

### HABITATGES:

#### Aquest 2025:

- Durant el 2025 s'ha formalitzat la compravenda de 10 habitatges de protecció oficial en règim general, destinats a lloguer, amb l'objectiu de donar continuïtat a les peticions de l'Ajuntament de Mataró a PUMSA per ampliar el parc d'habitatge.
- Aquests habitatges situats a la plaça Fiveller, provenen d'una operació de permuta formalitzada l'any 2022 i està previst que s'adjudiquin durant el 2026 per part del Servei d'Habitatge de l'Ajuntament.
- L'edifici és dins un àmbit on PUMSA hi va fer un Projecte d'Urbanització.
- A més l'Ajuntament ha encarregat a PUMSA la gestió de 6 nous habitatges provinents del dret de tanteig i retracte.

## MANTENIMENT:

**Dins l'Àrea de Patrimoni hi ha el departament encarregat de mantenir i conservar en condicions òptimes, els immobles de la seva propietat i els que gestiona per a l'Ajuntament.**

#### Aquest 2025:

**Aquest any 2025, PUMSA** ha encarregat i gestionat els treballs de consolidació estructural dels edificis situats al Conjunt Can Cruzate.

Aquests treballs han consistit en el tapiat de les obertures existents; la instal·lació d'una estructura metàl·lica per al travat de les parets mitgeres actualment descobertes; la protecció del coronament d'aquestes parets; i la consolidació dels revestiments existents.

En paral·lel, al llarg de l'any s'han gestionat un total de 1.036 incidències, una xifra similar a la registrada el 2024.

La distribució d'aquestes incidències per tipologia ha estat la següent:

- Habitatge: 815 incidències
- Aparcaments: 163 incidències
- Locals, solars, naus i oficines: 58 incidències

## COMUNICACIÓ:

**El departament de comunicació de PUMSA transmet l'activitat de l'empresa a la ciutadania a través de diferents canals, alguns propis i altres de l'Ajuntament.**

### Aquest 2025:

**Lloc web:** [www.pumsa.cat](http://www.pumsa.cat)

- Hi ha hagut un total de 81.650 visites.
- Les pàgines més visitades són aparcaments, pàgina principal, Zona blava i llista d'espera dels aparcaments.

### Campanyes:

- Promoció d'aparcaments de rotació en campanya de Nadal i rebaixes.
- Promoció dels Vals setmanals per a famílies amb nens en edat escolar
- Promoció dels Vals d'aparcament a preu reduït per als comerços
- S'han publicat 5 notes de premsa i 1 publicació corporativa
- Càpsules de vídeo emeses a TVMataró, xarxes socials municipals, i web corporativa (entre altres canals de comunicació) explicant a la ciutadania l'activitat de l'empresa.





## 6/LA MOBILITAT



**El Servei de Mobilitat de PUMSA té com a funció gestionar els serveis i les infraestructures de mobilitat que li són encomanats per l'Ajuntament, amb l'objectiu de garantir una mobilitat eficient, segura, accessible i sostenible al servei de la ciutadania.**

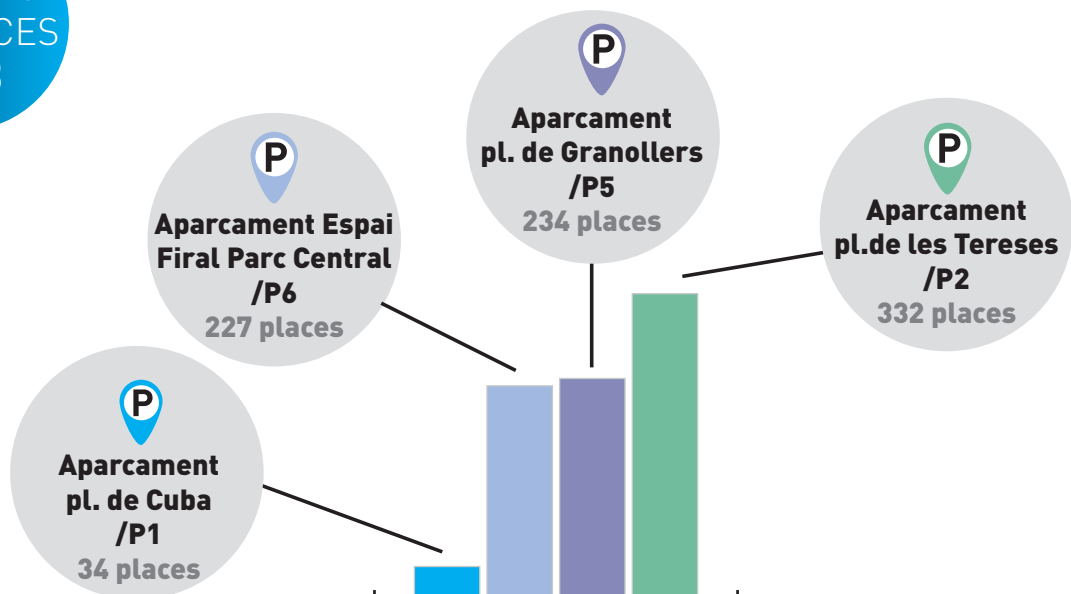
### Gestiona:

- Aparcaments de rotació (4 aparcaments)
- Aparcament regulat en superfície. Zona blava
- Dipòsit municipal de vehicles
- Servei logístic a la circulació. La Grua

## APARCAMENTS DE ROTACIÓ

PUMSA gestiona 4 aparcaments de rotació en subsol, que són un total de 833 places repartides en 4 punts de la ciutat.

NÚMERO  
DE PLACES  
**833**



**Aquest any 2025:**

**Augment d'un 1,9 % l'activitat de rotació**

(306.113 vehicles al 2025 versus 300.714 vehicles al 2024).

- Increment de la tarifa un 2% en relació al 2024.

**Augment del número d'abonaments un 3,4%**

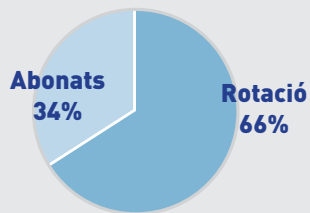
(915 promig d'abonats en el 2025 versus 882 promig d'abonats en el 2024).

- Increment de la tarifa un 2% en relació al 2024

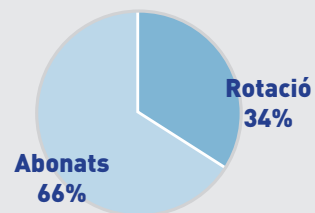


**DESTINACIÓ DELS APARCAMENTS (ROTACIÓ/ABONATS)**

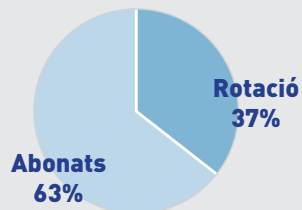
**Aparcament  
plaça de les Tereses /P2**



**Aparcament de l'Espai Firal  
Parc Central /P6**



**Aparcament  
plaça de Granollers /P5**



**Aparcament  
plaça de Cuba /P1**



### **Durant l'any 2025, en els aparcaments de rotació s'han dut a terme les actuacions següents:**

- Renovació del servei de desfibril·ladors (DEA) als aparcaments municipals, per reforçar els espais cardioprotegits i la seguretat ciutadana.

### **Suport al comerç local:**

- Participació en diverses activitats socials, culturals i comercials impulsades per l'Ajuntament de Mataró (Mataró camina per l'Alzheimer, Romeria 2025, Shopping Night), amb bonificacions de 400 vals amb un 50 % de descompte sobre l'estada.
- Modificació dels descomptes dels vals de 30 minuts i 1 hora, adreçats als comerços per impulsar el comerç local, de manera que la compra de més de 1.000 vals comporta un descompte del 90 % sobre el preu de tarifa, amb l'objectiu que els comerciants els puguin oferir als seus clients una hora gratuïta en un dels aparcaments de PUMSA.

### **Foment per a la mobilitat sostenible:**

- A finals de 2025 s'inicien les gestions per renovar el conveni amb Som Mobilitat, una cooperativa sense ànim de lucre. El nou conveni tindrà una vigència d'un any i permetrà disposar de sis places de vehicle elèctric de cotxe compartit als aparcaments de la plaça de les Tereses i de la plaça de Granollers.



APARCAMENT DE LA PLAÇA DE LES TERESSES

- Renovació anual del servei de taquilles electròniques de paqueteria (lockers) als aparcaments de la plaça de les Tereses, de la plaça de Granollers i de l'Espai Firal-Parc Central, per continuar oferint el servei d'entrega i recollida de paqueteria amb una logística d'última milla sostenible.

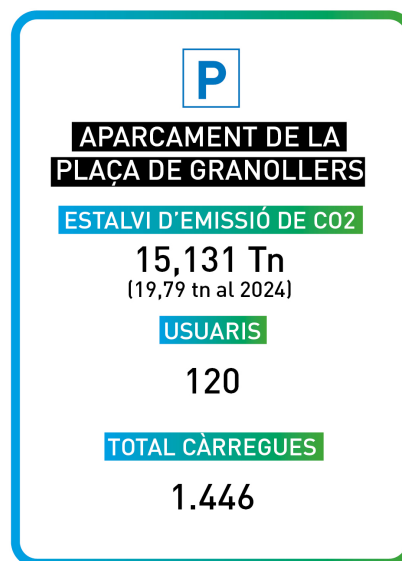
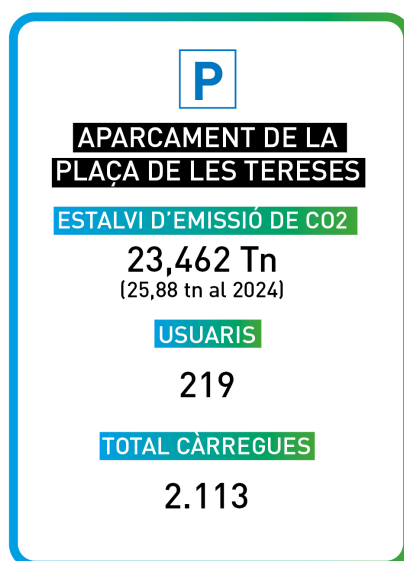
## ALGUNES XIFRES

Gràcies als carregadors per a vehicles elèctrics instal·lats als 4 aparcaments de rotació, aquest 2025 s'ha aconseguit un estalvi d'emissió de CO2 a l'atmosfera de 50,752Tn.



APARCAMENT DE LA PLAÇA DE CUBA EN UN DELS PUNTS DE RECÀRREGA

Detall de dos dels aparcaments de rotació de l'estalvi d'emissió, el número d'usuaris i el total de càrregues anuals.





INSPECTOR DE LA ZONA BLAVA

ANY  
2025

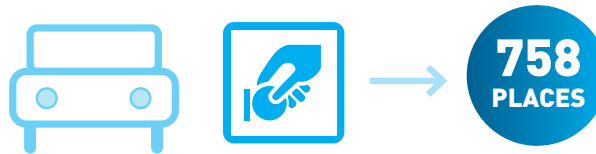
**-1,81%**  
DESCENS DE  
LA ROTACIÓ

**710.955**  
VEHICLES  
724.061 (any 2024)

## APARCAMENT REGULAT EN SUPERFÍCIE, LA ZONA BLAVA:

Per encàrrec de l'Ajuntament, PUMSA gestiona 758 places en superfície a la ciutat de Mataró, amb 49 parquímetres que estableixen el control de minuts i tarifes.

Aquestes places es troben a les zones on hi ha més concentració comercial i menys espai per aparcar a la via pública.



### AQUEST 2025:

**Gestió de places:** PUMSA ha gestionat un total de 758 places d'estacionament regulat, per sota de les xifres dels anys anteriors (783 places el 2024 i 810 el 2023).

**Rotació:** S'ha registrat un descens del 1,81 % en la rotació, amb 710.955 vehicles l'any 2025, en comparació amb els 724.061 vehicles del 2024.

### Tarifes:

Increment del 33,33 % de la tarifa d'anul·lació de denúncies, que passa de 6,75 euros a 9 euros.

La tarifa d'estacionament regulat es manté sense canvis durant el 2025, fixada en 0,04 euros/minut, amb tarifa única a tot el municipi.

No es preveuen increments de tarifa de cara a l'any 2026.

**Gestió estacional:** Durant el mes d'agost de 2025, s'ha produït el tancament parcial de més del 50 % de les places d'estacionament regulat, d'acord amb la menor demanda.

**Gestió del servei:** DDes del gener de 2025, s'ha adjudicat un nou contracte per a la gestió de la zona blava, que permet disposar d'un sistema digital, parquímetres renovats i servei de manteniment per garantir-ne el bon funcionament.

**Millora de l'espai públic:** Actuació de millora de la senyalització horitzontal de la zona blava.

## SUPORT LOGÍSTIC A LA CIRCULACIÓ:

### **PUMSA s'encarrega del servei de retirada de vehicles i la gestió administrativa i custòdia del dipòsit de vehicles i la prestació del servei de gestió de vehicles abandonats.**

Els criteris de retirada de vehicles, així com les actuacions de vigilància i seguretat viària, són competència de la Policia Local, que valida en tots els casos tant la denúncia com la retirada del vehicle.

### **Principals aspectes de la gestió durant l'any 2025**

Increment del 21,53 % en el nombre de serveis realitzats, amb un total de 11.752 serveis l'any 2025, davant dels 9.670 serveis del 2024.

Aquest augment està relacionat amb la resolució de la saturació del dipòsit municipal i amb la implantació d'un nou servei de desplaçament de vehicles entre punts de la via pública.

Aplicació d'un increment del 2 % en les taxes del servei de grua, passant la taxa de desplaçament de 141,94 euros a 144,78 euros.

Entrada en vigor, a partir de l'1 de gener de 2025, d'una nova taxa de desplaçament aplicable a trasllats de vehicles a qualsevol punt de la via pública.

Contracte de lloguer d'una parcel·la al carrer Josep Calvet destinada a la ubicació de vehicles abandonats.

Ampliació de les tasques de suport administratiu a la Unitat de Vehicles Abandonats de l'Àrea de Seguretat de l'Ajuntament,



- Renovació del servei de desfibril·ladors (DEA) al dipòsit municipal, per reforçar els espais cardioprotegits i la seguretat ciutadana.
- Adjudicació del servei de gestió, tractament i descontaminació de vehicles al final de la seva vida útil, amb inici el 15 d'abril de 2025.
- Adjudicació del servei extern no permanent de grues d'arrossegament de vehicles, amb inici el 23 de juliol de 2025.

## 7/ MILLORES DE SOSTENIBILITAT

**PUMSA forma part del Pla d'acció per l'energia sostenible i el clima (PAESC) de Mataró aprovat el 2018. Aquest constitueix una aposta per adaptar-se als efectes ja visibles del canvi climàtic.**

### **Eficiència energètica en els serveis i als edificis**

- Implantació de sistemes de control dels consums d'aigua i gas a diverses comunitats d'habitatges (carrer Almeria, 77; carrer Jaume Comas; carrer Teià), amb l'objectiu d'instal·lar comptabilització individualitzada que permeti repartir els consums segons l'ús real de cada llogater. Aquesta mesura millora la transparència, fomenta l'estalvi energètic i redueix el consum i la despesa energètica.
- Renovació dels sistemes de climatització per equips d'alta eficiència energètica en edificis gestionats per PUMSA.
- Substitució de calderes atmosfèriques per calderes de condensació en edificis d'habitatges, amb l'objectiu de millorar el rendiment energètic i reduir emissions.



**NOUS SISTEMES DE CLIMATITZACIÓ**



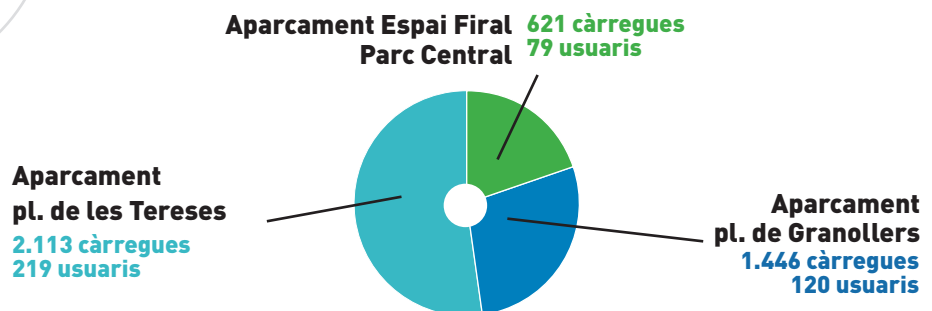
- Zonificació i sectorització de la il·luminació, amb instal·lació de detectors de presència, per racionalitzar el consum elèctric.

### Logística sostenible

- Renovació anual del servei de taquilles electròniques de paqueteria (lockers) als aparcaments de rotació.
- A finals de 2025 s'inicien les gestions per renovar un conveni de vehicle elèctric compartit, amb una vigència d'un any, que permetrà disposar de sis places de vehicle elèctric compartit.

### Mobilitat elèctrica i reducció d'emissions

- PUMSA disposa de punts de recàrrega per a vehicles elèctrics als aparcaments de rotació i de residents (22 punts als aparcaments de rotació i 24 punts als de residents).
- Durant l'any 2025 s'han realitzat 4.203 càrregues de vehicles elèctrics als aparcaments de rotació.
- Aquest ús ha comportat un estalvi estimat de 50,752 tones de CO2 a l'atmosfera.
- Millora de la cobertura mòbil als aparcaments de la Ronda Rafael Estrany i del Parc de Palau per facilitar l'ús d'aplicacions de recàrrega de vehicles elèctrics i millorar l'operativitat del servei.





### **Digitalització i reducció de residus**

- Ús d'aplicacions de pagament per via mòbil als aparcaments de rotació i a la zona blava, amb l'objectiu de reduir el consum de paper i avançar cap a una gestió més sostenible.

### **Eficiència energètica a les llars i activitats econòmiques**

- Foment de la rehabilitació energètica dels habitatges, incorporant tancaments amb aïllament tèrmic i sistemes d'enllumenat de baix consum en les reformes, amb la finalitat de millorar el comportament energètic dels immobles i reduir la demanda energètica del parc immobiliari.

### **Energies renovables i producció energètica sostenible**

- Tramitació i aprovació de projectes d'autoconsum fotovoltaic a dos aparcaments municipals (un d'aparcament de rotació i un d'aparcament de residents).
- Producció d'energia renovable mitjançant instal·lacions fotovoltaïques.
- Implantació de la xarxa TubVerd als nous sectors urbanitzats per PUMSA, una xarxa urbana de distribució d'aigua calenta i freda que contribueix a un model de ciutat més sostenible.

## 7/ÀREES TRANSVERSALS:

### ÀREA JURÍDICA

Presta l'assessorament jurídic necessari en tota l'activitat de PUMSA (a excepció de la matèria d'Urbanisme) per garantir el compliment de la legalitat.

Concretament gestiona i és responsable de la tramitació dels expedients de contractació pública, així com de la tramitació de la gestió del parc municipal d'habitatge públic, en compliment de l'encàrrec formulat per l'Ajuntament.

En aquest sentit, l'Àrea Jurídica elabora els contractes privats i públics, convenis i altres documents requerits per l'execució de la seva activitat, així com els tràmits judicials que corresponguin en defensa dels interessos de la societat.

#### Aquest 2025:

##### CONSELLS D'ADMINISTRACIÓ CONVOCATS: 7

- Número de punts: 93
- Número de punts aprovats: 49
- Número de punts informació: 6

##### JUNTES GENERALS CONVOCADAS: 1

- Número de punts: 2
- Número de punts aprovats: 2

##### ESCRITURES SIGNADES: 12

##### CONTRACTES I CONVENIS: 29

##### ESCRITS: 359

##### CONTRACTACIONS:

- Expedients Penalització: 0
- Expedients Resolució: 0
- Expedient Ampliació Termini/Modificació Contractes: 6
- Expedient Cessió Contractes: 0
- Recursos Especials En Materia De Contractació: 0
- Contractes Menors: 23
- Contractes Basats: 15
- Adhesions Contractes D'altres Administracions: 3
- Contractació Emergència: 1
- Adjudicacions Directes Transmissió Immobles: 0
- Adjudicacions Companyies Distribució Serveis (Aigua/Gas/Electricitat): 0
- Escriptos: 246

##### DEMANDES/EXPEDIENTS JUDICIALS:

- Demandes i execucions de sentència amb desnonaments d'habitatge: 2
- Demandes de reclamació de qualitat/execucions sentència: 16
- Col·laboració amb advocats externs en procediments judicials: 16
- Concursal: 0
- Procediments penals: 3

##### SOL·LICITUDS SUBVENCIONS/AJUTS: 0

##### GESTIONS D'HABITATGES:

- Habitatges gestionats: 333
- % ocupació: 87,99%
- Contractes: 15
- Prorrogues: 0
- Informes ajuntament: 17
- Escrit/comunicacions a altres administracions: 39
- Altres / escrits a particulars: 200
- Rescissions: 13
- Gestions relatives a tramitació de subministres (aigua, llum i gas): 178
- Consultes ateses: 523

### ÀREA ECONOMICADMINISTRATIVA

És la unitat de negoci que agrupa tots els serveis de caràcter transversal: comptabilitat, facturació, clients, bancs, proveïdors, serveis jurídics, de recursos humans, econòmics i financers, sistemes d'informació, serveis de prevenció de riscos laborals, protecció de dades, etc

## 9/RESULTATS ECONÒMICS

### RESULTATS DE PUMSA

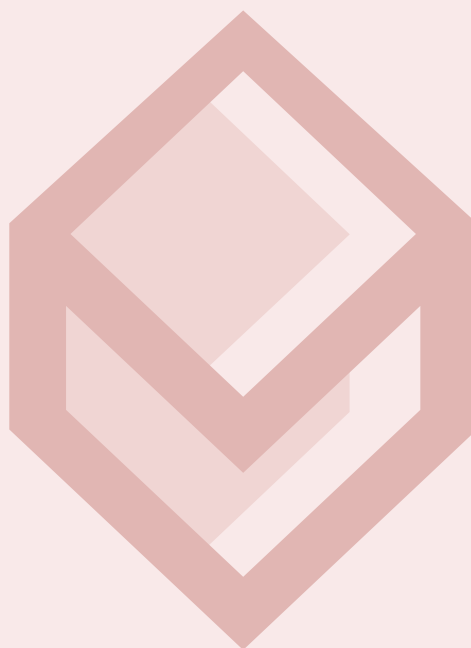
2021	2022	2023	2024	2025
698.032 €	248.714 €	272.777 €	1.248.359 €	1.657.314 €

COMPTES DE PÈRDUES I GUANYS	ANY 2025	ANY 2024
Import net de la xifra de negociis	11.119.443 €	9.466.890 €
Var. d'exist. promocions en curs/construïts	1.446.087 €	2.290.962 €
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	897.736 €	622.212 €
Aprovisionaments	-4.305.194 €	-3.201.015 €
Altres ingressos d'explotació	70.265 €	71.765 €
Despeses de personal	-3.150.988 €	-3.071.475 €
Altres despeses d'explotació	-3.302.994 €	-3.424.573 €
Amortització de l'immobilitzat	-1.961.905 €	-1.891.660 €
Imputació de subvencions al resultat	884.462 €	790.112 €
Excessos de provisions	264.326 €	132.689 €
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	24.910 €	-17.294 €
Altres resultats	<b>1.986.148 €</b>	<b>1.768.612 €</b>
<b>A) RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>		
<b>B) RESULTAT FINANCER</b>	<b>-196.247 €</b>	<b>-501.772 €</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>1.789.901 €</b>	<b>1.266.840 €</b>
Impostos sobre beneficis	-132.587 €	-18.481 €
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>1.657.314 €</b>	<b>1.248.359 €</b>

## 9/RESULTATS ECONÒMICS

### BALANÇ DE SITUACIÓ

ACTIU	31.12.2025	31.12.2024	PASSIU	31.12.2025	31.12.2024
<b>A) ACTIU NO CORRENT</b>	<b>60.612.774 €</b>	<b>60.267.054 €</b>	<b>A) PATRIMONI NET</b>	<b>69.848.285 €</b>	<b>67.999.991 €</b>
Immobilitzat intangible	3.284.300 €	3.373.435 €	<b>A.1) FONDS PROPIS</b>	<b>35.274.902 €</b>	<b>33.570.437 €</b>
Immobilitzat material	715.510 €	805.683 €	Capital	14.445.876 €	14.445.876 €
Inversions immobiliàries	55.689.433 €	55.189.791 €	Reserves	19.171.711 €	18.016.942 €
Inversions financeres a LLT (fiances rebudes)	327.674 €	309.665 €	Resultats d'exercicis anteriors	0 €	-140.741 €
Actius per impost diferit	21.382 €	23.597 €	Resultat de l'exercici	1.657.314 €	1.248.359 €
Deutors comercials no corrents	574.476 €	564.883 €	<b>A.2) SUBVENCIONS REBUDES</b>	<b>34.573.383 €</b>	<b>34.429.554 €</b>
			<b>PASSIU NO CORRENT</b>	<b>4.681.743 €</b>	<b>6.778.819 €</b>
			Provisions a llarg termini	291.902 €	314.288 €
			Deutes a llarg termini	4.258.590 €	6.331.071 €
			Passius per impost diferit	131.251 €	133.460 €
<b>B) ACTIU CORRENT</b>	<b>69.566.286 €</b>	<b>72.608.008 €</b>	<b>PASSIU CORRENT</b>	<b>55.649.032 €</b>	<b>58.096.252 €</b>
Actius no corrents mantinguts per a la venda	0 €	0 €	Provisions a curt termini	414.820 €	596.964 €
Existències	60.509.037 €	62.316.202 €	Deutes a curt termini	731.661 €	1.103.261 €
Deutors comercials	3.634.532 €	4.581.183 €	Deutes amb empr. del grup a CT	1.695 €	1.010.314 €
Inversions financeres a CT	24.340 €	25.050 €	Creditors ccials i altres comptes a pagar	5.471.642 €	7.593.517 €
Periodificacions a CT	9.454 €	52.539 €	Periodificacions a CT	49.029.214 €	47.792.196 €
Efectiu	5.388.922 €	5.633.033 €			
<b>TOTAL ACTIU</b>	<b>130.179.060 €</b>	<b>132.875.061 €</b>	<b>TOTAL PATRIMONI NET i PASSIU</b>	<b>130.179.060 €</b>	<b>132.875.061 €</b>



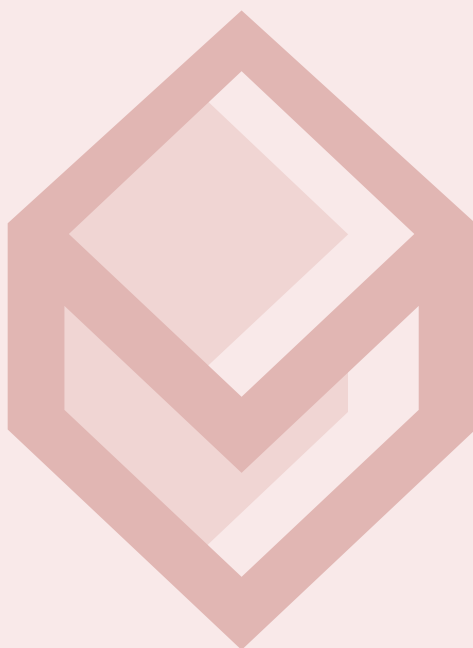
**PUMSA**  
PROMOCIONS  
URBANÍSTIQUES  
DE MATARÓ, SA



**Ajuntament  
de Mataró**

Carrer de Pablo Igesias, 63  
Pl. 2a ds. 10,  
08302 Mataró  
93 741 56 10  
pumsa@pumca-cat  
www.pumsa.cat

**[www.ajmataro.cat](http://www.ajmataro.cat)**



# INFORME DE GESTIÓ / 2025

RESULTATS DE LA SOCIETAT  
MAGNITUDS SIGNIFICATIVES



**PUMSA**  
PROMOCIONS  
URBANÍSTIQUES  
DE MATARÓ, SA



**Ajuntament  
de Mataró**

## COMENTARIS AL COMPTE DE RESULTATS.

**PUMSA a l'exercici 2025 ha obtingut un resultat positiu d'1.657.314 euros, enfront un benefici d'1.248.359 euros al 2024.**

**Aquest increment en el benefici es deu a diversos factors, podent esmentar com més significatius els següents:**

- Minoració de la despesa financera en 336.081 euros, arran de l'amortització anticipada d'un préstec hipotecari de 2.460.776 euros al 2024.
- Increment dels Ingressos per lloguers en 270.497 euros (+5,8%), per l'increment d'un 2% de les tarifes dels aparcaments (residents i rotació) i una major ocupació d'aquests.
- La política de la Societat es dur a terme per experts independents una taxació dels seus immobles de forma rotatòria. Així, al 2025 s'han taxat dos terrenys i un habitatge -registrats en Existències-, així com tres aparcaments, quatre locals i dos edificis d'habitatges -registrats en Inversions Immobiliàries-, amb uns honoraris de 14.580 euros. Aquelles variacions en el valor de mercat dels actius que han tingut lloc al llarg del propi exercici es comptabilitzen al compte de Pèrdues i guanys, mentre que si aquestes variacions s'han originat en exercicis anteriors, es registren a l'epígraf de Reserves del Balanç. Així, al 2025, s'ha registrat un càrrec a Reserves per import d'123.993 euros, mentre que al compte de Pèrdues i Guanys, un ingrés net de 242.027 euros.
- Disminució dels ingressos derivats de l'activitat urbanística com a administració actuant per un import de 135.995 euros.
- La Modificació del Projecte d'Urbanització del "PMU.01d-Polígon 1 Ronda Barceló/ Illa Fàbregas i de Caralt", aprovada inicialment el desembre de 2025, ha comportat un increment per import de 736.306 euros dels costos d'urbanització que ha d'assumir PUMSA en la seva condició d'anterior propietària. També, ha suposat un increment de la previsió de refacturació del cost d'urbanitzar del sòl públic de la parcel·la VI a assumir per l'actual propietari en 612.711 euros. L'impacte econòmic global d'aquesta modificació és un major cost net per a PUMSA de 123.595 euros.
- Reducció dels ingressos de la Zona blava en 47.131 euros (-3,6%). Cal destacar la reducció en un 3% de les places destinades a estacionament regulat i no hi ha hagut increment de la tarifa.

**Desagregant el Resultat de l'exercici per Unitats de Negoci, aquest seria com segueix:**

	COMPTES ANUALS 2024	COMPTES ANUALS 2025
<b>Gestió del Patrimoni.</b>	<b>667.378 €</b>	<b>1.102.288 €</b>
<b>Gestió del Patrimoni. Recurrent</b>	<b>723.532 €</b>	<b>1.323.480 €</b>
Aparcaments de residents	79.145 €	314.418 €
Habitatges propietat de PUMSA	-269.048 €	-168.400 €
Habitatges propietat de l'Ajuntament	91.061 €	0 €
Oficines, naus i locals	740.357 €	1.094.500 €
Sòl en lloguer	82.016 €	82.961 €
<b>Gestió del Patrimoni. No Recurrent</b>	<b>-56.154 €</b>	<b>-221.192 €</b>
<b>Gestió del sòl</b>	<b>-338.667 €</b>	<b>-408.337 €</b>
<b>Gestió de la mobilitat</b>	<b>938.129 €</b>	<b>1.095.950 €</b>
Aparcaments de rotació	462.652 €	665.064 €
Zona Blava	542.625 €	539.443 €
Dipòsit i servei de Grua	-67.148 €	-108.558 €
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI ABANS IMPOSTOS</b>	<b>1.266.840 €</b>	<b>1.789.901 €</b>
Impost sobre beneficis	-18.481 €	-132.587 €
<b>A.4) RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>1.248.359 €</b>	<b>1.657.314 €</b>

La "Xifra de negocis" del 2025 ha estat d'11.119.443 euros (9.466.890 euros al 2024). La distribució de la xifra de negocis és la següent:

a) **Vendes d'Immables en Existències (1.500.220 euros):** Al mes de juny de 2025 PUMSA ha rebut 10 habitatges qualificats d'HPO situats a la Plaça Joan Fiveller, com a contraprestació de l'indivís del 33,49% de la finca I.2 de la UA-84 EIX HERRERA que PUMSA va transmetre en permuta a MENCIALO ITG, SL el 15 de setembre de 2022, per import d'1.500.220 euros, import registrat ara com a "Vendes". Comptablement, la recepció dels habitatges suposa una alta en "Inversions immobiliàries" i, el lliurament del terreny, una disminució d'"Existències".

b) **Prestacions de serveis,** per import de 2.194.794 euros (1.734.183 euros al 2024), els quals provenen, bàsicament, dels següents conceptes:

- Pels ingressos de la Zona Blava, per import d'1.247.793 euros (1.294.511 euros l'any anterior).
- Per la seva activitat com a administració actuant, PUMSA ha facturat als propietaris de sectors urbanístics un percentatge per despeses de gestió, calculat sobre el total de despeses d'urbanització incloses en la quota urbanística facturada, per import de 20.182 euros (107.712 euros al 2024), i en concepte d'honoraris per la redacció de projectes d'urbanització i direcció d'obra per part dels tècnics de PUMSA, calculats segons els barems oficials del Col·legi Oficial d'Arquitectes de Catalunya, per import de 205.793 euros (194.575 euros al 2024). També, per assegurar-se que les obres s'estan executant ajustades a les exigències de la normativa vigent es fa un control de qualitat durant tota l'execució, que es repercuteix als contractistes. Aquest 2025 s'ha abonat 24.897 euros del cost repercutit al 2024 (34.786 euros al 2024).

- Increment per import de 612.771 euros de la repercussió prevista per urbanitzar el sòl públic de la parcel·la VI que ha d'assumir l'actual propietari en el sector "PMU.01d-Polígon 1 Ronda Barceló/Illa Fàbregas i de Caralt". D'acord amb la Modificació del Projecte d'Urbanització d'aquest sector, el cost de la urbanització del sòl públic de la parcel·la VI s'ha fixat en 1.325.432 euros.
- Repercussió a l'Ajuntament d'unes obres d'arranjament a les finques propietat seva ubicades al carrer El Carreró, 30; Santa Maria, 18 i 20 i carrer d'en Palau, 33, les quals van a càrrec del consistori (82.231 euros).
- Pels ingressos per les estacions de recàrrega de vehicles elèctrics situades en Aparcaments de rotació, per import de 9.256 euros (6.276 euros al 2024) i 376 euros en aparcaments de residents (0 euros l'any anterior). Significar la inversió feta en el 2024 per PUMSA en la instal·lació d'onze carregadors per a vehicles elèctrics en aparcaments de rotació i quatre en residents per import de 186.812 euros.
- Altres ingressos registrats en aquest epígraf, per import de 42.079 euros (96.322 euros al 2024), corresponen a ingressos per la producció d'energia fotovoltaica en les tres estacions fotovoltaiques propietat de PUMSA (4.587 euros al 2025), correcció de l'ingrés de 51.530 euros per producció d'energia fotovoltaica del 2024 (-15.197 euros), per desballestaments de vehicles abandonats (8.997 euros), per repercussió de costos diversos (30.243 euros), per la cessió d'espais per a la instal·lació de suports de publicitat als aparcaments de rotació (11.428 euros) i per serveis diversos (2.021 euros).

c) Els Ingressos per **Lloguers**, sense incloure les despeses repercutides als llogaters, han estat de 4.952.722 euros, enfront els 4.682.225 euros del 2024, suposant un increment del 5,8%.

d) Ingressos per la **Gestió de serveis cedits**, per import de 2.240.871 euros (2.354.815 euros al 2024) corresponen a:

- La refacturació a l'Ajuntament dels costos suportats per PUMSA pel servei administratiu del dipòsit municipal de vehicles i del servei de retirada de vehicles, per import d'1.365.786 euros (1.299.015 euros a l'any anterior).
- La refacturació a l'Ajuntament dels costos suportats per PUMSA en la gestió del seu parc d'habitatges, per import de 875.085 euros (1.055.800 euros al 2024).

**L'ingrés per "Variació d'Existències", per import d'1.446.087 euros, correspon als següents conceptes:**

a) Com ingrés es registra un import de 2.369.608 euros (3.055.226 euros al 2024), corresponent a obra urbanitzadora duta a terme al 2025, principalment, PMU-11 "Iveco-Renfe-Farinera", incloent l'àmbit de l'Av. Maresme a càrrec de l'Ajuntament (1.195.567 euros) i en el Polígon 1 del PMU-01d "Ronda Barceló/Illa Fàbregas i de Caralt" (805.264 euros). Comptablement, la seva contrapartida és una despesa en concepte d'"Obres i serveis realitzats per tercers" i/o "Serveis exteriors".

b) Com a despesa s'han registrat diverses baixes en el compte d'"Existències", per un import total de 918.701 euros:

- Un import de 897.736 euros correspon al traspàs del compte "Existències" a "Inversions Immobiliàries" de 40 places d'aparcament de l'Edifici de El Rengle i una plaça d'aparcament de moto de l'aparcament del carrer Floridablanca, 120 i que han estat llogades durant 2025.
- Un import de 20.965 euros en concepte de l'última quota a l'Ajuntament de la refacturació del cost de l'adequació de les oficines destinades al dipòsit municipal situades a l'aparcament de Rafael Estrany realitzades al 2008.

c) Per un altre costat, com a ingrés s'ha comptabilitzat el deteriorament per 4.819 euros arran de la taxació realitzada al tancament de 2025 de la finca de Can Sisternes, que encara romana a "Existències".

L'ingrés per "**Existències incorporades a l'immobilitzat**", per import de 897.736 euros correspon al traspàs d'"Existències" al compte d'"Inversions Immobiliàries" de de 40 places d'aparcament a l'Edifici de El Rengle i una plaça d'aparcament de moto de l'aparcament del carrer Floridablanca, 120, i que han estat llogades al 2025.

La despesa pel "**Consum de Terrenys i Solars**", per import d'1.542.540 euros, correspon a la baixa per permuta del cost de l'indivís del 33,49% de la finca I.2 de la "UA-84 Eix Herrera", per import d'1.462.704 euros, i al cost d'adquisició, a càrrec dels propietaris del sector de Lepanto-Churruca, d'una finca situada al carrer Caldes d'Estrac, per import de 79.836 euros.

En concepte de "**Deterioraments de terrenys i solars**" s'ha registrat una despesa de 11.053 euros pel deteriorament de dos terrenys propietat de PUMSA, arran de les taxacions realitzades al tancament de 2025.

En concepte de "**Subvencions d'explotació**", per un import total de 70.265 euros (71.765 euros al 2024), correspon a la subvenció anual rebuda de l'Ajuntament per compensar els menors ingressos que té PUMSA com a conseqüència de posar el seu parc d'habitatges a disposició del servei de les polítiques de Benestar Social de l'Ajuntament. Aquest import engloba, per una banda, l'import que PUMSA deixa d'ingressar com a conseqüència de rebaixes de renda efectuades i per l'altra banda, la morositat.

La "**Despesa en sous i salaris**" al 2025 ha estat de 2.424.625 euros, enfront els 2.394.409 euros del 2024, conseqüència principalment:

a) Quant als increments salarials aprovats segons la Llei de Pressupostos Generals de l'Estat per al 2025 han estat del 2,5 %.

b) Al 26 de juliol de 2022 se signà un conveni d'empresa pels anys 2022-2025. Aquest conveni ha servit també per dur a terme una equiparació retributiva amb el personal de l'Ajuntament, la qual es duu a terme durant els quatre anys de vigència del conveni, finalitzant aquest 2025.

c) En sentit contrari, al 2024 es va jubilar el coordinador de PUMSA i responsable de l'àrea de patrimoni i un encarregat de la zona blava, i al mes d'agost de 2025, es va jubilar el secretari del consell d'administració. Aquests llocs de treball no s'han cobert al tancament del 2025. També, la remuneració meritada al 2025 pel gerent ha estat de 47.182 euros, corresponent a un període de 7 mesos enfront dels 57.999 euros al 2024, per un període de 8 mesos de l'anterior gerent.

Quant al personal fixe de PUMSA, al tancament de l'exercici 2025 el personal en plantilla de l'empresa era de 62 treballadors/es (tres menys que al 2024).

Pel que fa a les característiques de les persones que actualment formen part de la plantilla, podríem destacar: 50% homes i el 50% dones; l'edat mitjana del personal se situa en els 51,2 anys.

A efectes de gestió interna, l'activitat de l'empresa i el seu personal estan adscrits en Unitats de Negoci. Del total de la plantilla de personal fix al 31 de desembre de 2025, 7 estaven adscrits a la gestió dels dipòsits municipals, 6,5 a la gestió dels aparcaments de rotació, 8 a la gestió i manteniment del patrimoni de l'empresa, 4 estan adscrits a la Gestió del sòl -des del planejament urbanístic fins la finalització del procés urbanitzador-, 11 a la zona blava, 13 al servei de grua, 1 a la gestió de la mobilitat i 11 estan adscrits a Serveis Generals, prestant un servei transversal a la resta d'Unitats de Negoci (Comptabilitat, Fiscal, Tresoreria, Assessoria jurídica, Recursos Humans, Serveis informàtics, Prevenció Riscos Laborals, Protecció de Dades, Recepció, etc.).

A l'epígraf de "**Pèrdues, deteriorament i variació de provisions comercials**" hi ha registrada al 2025 una pèrdua de 37.903 euros (89.285 euros al 2024), que correspon principalment:

a) Pèrdues/deteriorament Crèdits comercials

Durant l'any 2025 s'ha dotat un provisió de 28.810 euros de deutes de Clients per risc de crèdit, amb deutes amb venciment superior a sis mesos (44.046 euros en el 2024).

b) Provisions per a responsabilitats

Al tancament de l'exercici 2024, PUMSA tenia comptabilitzada una provisió de 127.621 euros per les costes judicials arran d'un litigi que mantenia amb una antiga propietària de la Ronda Barceló. Aquest 2025 s'ha cancel·lat aquesta provisió, sent finalment l'import pagat de 137.314 euros, havent-se registrat, una pèrdua de 9.694 euros directament al compte de pèrdues i

guanyys.

L'epígraf de "**Imputació de subvencions d'Immobilitzat no financer**" registra principalment els ingressos correlacionats amb l'amortització aplicada a aquells Immobles rebuts gratuïtament de l'Ajuntament en forma de Concessió demanial del subsol, adscripcions i drets de superfície. També es registra en aquest compte els ingressos per les vendes de "Terrenys i solars" rebuts gratuïtament per PUMSA en concepte de cessió gratuïta del 10% d'aprofitament urbanístic per la seva condició d'administració actuant. El saldo al 31 de desembre de 2025 és de 884.462 euros (al 2024 era de 790.112 euros).

A l'epígraf de "**Deteriorament i Resultat per alienacions d'Immobilitzat**", hi ha registrat:

- "Deterioraments", registra un ingrés net de 257.904 euros (al 2024, 150.272 euros) conseqüència de les taxacions realitzades al tancament de 2025.
- "Resultat per alienacions d'Immobilitzats" presenta al 2025 un benefici de 6.422 euros (al 2024 una pèrdua de 17.583 euros) per la venda de 6 places d'aparcament (3 de cotxe i 3 de motos).

La **Despesa financera** ha estat de 196.247 euros al 2025 (532.327 euros al 2024). Aquesta minoració ve donada principalment arran de l'amortització anticipada d'un préstec hipotecari de 2.460.776 euros al 2024.

## COMENTARIS AL BALANÇ.-

L'**Actiu no corrent** de PUMSA ascendeix a 60.614.989 euros (60.267.054 euros al 2024). Respecte al 2024 aquest epígraf s'ha incrementat en 347.935 euros. A banda de les dotacions a l'amortització de l'exercici (1.961.905 euros) i les reversions de deterioraments conseqüència de les taxacions realitzades al tancament de 2025 (257.904 euros), altres variacions no recurrents han estat :

- Pel que fa a les **Inversions Immobiliàries**, s'han incrementat per la reclassificació del compte d' "Existències" a "Inversions immobiliàries" d'un import de 897.736 euros corresponents a places d'aparcament que han estat llogades aquest 2025. Aquestes places tenien dotat un deteriorament de 375.179 euros, que també ha estat reclassificat. També, s'han donat d'alta 10 habitatges qualificats d'HPO situats a la Plaça Joan Fiveller, rebuts com a contraprestació d'una permuta de sòl (1.520.235 euros). Per altra banda, s'han venut 6 places d'aparcament en diferents emplaçaments (37.099 euros).
- L'epígraf d'**Altres actius financers a llarg termini** es compon bàsicament de les fiances dels lloguers (excepte d'aparcaments) que han estat dipositades per PUMSA a l'INCASÒL, les quals han augmentat en 18.009 euros.

L'**Actiu corrent** de l'exercici 2025 ascendeix a 69.568.602 euros, mentre que el Passiu corrent se situa en 55.520.976 euros, resultant un fons de maniobra positiu de 14.047.626 euros.

### Les principals variacions de l'Actiu corrent respecte al del 2025 han estat:

- **Urbanitzacions en curs (Existències):** La inversió en obra urbanitzadora ha estat d'1.812.724 euros durant 2025. Com a conseqüència, el saldo d'Urbanitzacions en curs ha passat de 49.640.286 euros a 47.827.562 euros al 2025 (imports nets de deterioraments). Aquest moviment s'explica per una banda, per l'increment en 2.369.608 euros per obra urbanitzadora executada durant aquest exercici, als quals cal afegir factures rebudes i pagades a Aigües de Mataró, SA per obres executades per import de 77.553 euros, i que estaven registrades a "Avançament a proveïdors", del mateix epígraf d'Existències. En sentit contrari, s'ha donat de baixa un import de 634.436 euros per l'obra urbanística executada a l'àmbit del PMU-11 "IVECO-RENFE/FARINERA" i que PUMSA assumeix en qualitat d'anterior propietària de la parcel·la venuda al 2020 lliure de càrregues a l'empresa Maresyterey, SL.
- La disminució del compte d'"Avançament a proveïdors", registrat a l'epígraf d'Existències, per import d'1.520.234 euros ve explicada íntegrament per la recepció dels 10 habitatges d'HPO a la Plaça Joan Fiveller. El saldo del 2025 de 287.010 euros inclou les factures rebudes i pagades a Aigües de Mataró, SA per obres pendents d'executar per import de 262.182 euros a l'àmbit urbanístic de Ronda Barceló.
- El saldo del compte de **Clients, empreses del grup** minora en 671.864 euros situant-se en 1.253.937 euros al 2025 principalment per l'ingrés de 552.352 euros d'una subvenció atorgada al 2024 per l'Ajuntament.
- També, **Deutors diversos** minora en 713.192 euros, registrant un saldo d'1.051.676 euros al tancament de l'exercici 2025, pel cobrament, principalment, del saldo pendent d'ingressar de la quota facturada al mes de novembre de 2024 als propietaris del sector PMU-11 "Iveco-Renfe-Farinera". Aquest epígraf recull principalment les quotes urbanístiques facturades de projectes d'urbanització que gestiona PUMSA en el marc d'un procés de gestió urbanística. Aquests saldos estan suficientment garantits mitjançant les càrregues que graven amb caràcter real a cadascuna de les finques i estan inscrites al Registre de la Propietat.
- PUMSA disposa d'una **Tresoreria** a 31 de desembre de 2025 de 5.388.922 euros, D'aquest saldo, no són de lliure disposició un import de 4.716.135 euros ingressats per quotes d'urbanització facturades i cobrades corresponents a diversos sectors urbanístics, sent que aquestes obres d'urbanització estan pendents d'executar al tancament, ni tampoc un import de 327.674 euros corresponent a les fiances rebudes dels arrendataris i que han estat dipositades a l'INCASÒL.

Pel que fa al **Patrimoni net** de l'empresa, per import de 69.980.871 euros (al 2024, 67.999.991 euros), destacar l'increment del compte de "Subvencions rebudes", que passen dels 34.429.554 euros del 2024 als 34.573.383 euros a 31 de desembre de 2025, experimentant un increment net de 143.829 euros: d'una banda, increment per l'atorgament per l'ajuntament de Subvencions de capital per compensar l'amortització de préstecs hipotecaris, per import d'1.000.000 euros, i en sentit contrari, per la imputació al resultat de l'exercici, per import de 884.462 euros. Aquest exercici s'ha reclassificat un import de 26.068 euros de "Deutes amb entitats de crèdit" a "Subsidiació de préstecs HPO". Els préstecs obtinguts amb subsidiació de l'actual Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana per a la promoció d'habitatges en protecció oficial es registren com a Deutes amb entitats de crèdit l'import que haurà de retornar PUMSA, i a "Subvencions de capital-Subsidiació préstecs" la part del préstec que assumeix el Ministeri.

Dins del **Passiu no corrent**, hi ha una variació de saldos en relació a l'**Endeutament bancari** de l'empresa, el qual, a 31 de desembre de 2025, el curt termini és de 693.329 euros i a llarg termini de 3.636.362 euros, en conjunt, 4.329.691 euros (5.292.308 euros al 2024). Aquesta reducció d'endeutament de 962.617 euros és deguda a l'amortització corrent dels préstecs hipotecaris. També, hi ha una disminució del saldo d'Altres passius financers per import d'1.474.546 euros pel retorn de la garantia rebuda un cop s'ha materialitzat l'operació de permuta on **PUMSA** ha adquirit 10 habitatges HPO de la Plaça Joan Fiveller.

Per últim, en relació al **Passiu corrent** de PUMSA, destacar algunes partides del Balanç:

- Al compte d' **Avançament de clients** s'ha cancel·lat un import d'1.500.220 euros per l'entrega dels 10 habitatges HPO de la Plaça Joan Fiveller.
- L'epígraf de **Periodificacions a curt termini** registrat al Passiu corrent per import de 49.029.213 euros, el qual s'ha incrementat en 1.237.017 euros, corresponen a "Ingressos anticipats urbanitzacions" i obeeix a factures emeses per obres d'urbanització en sectors, pendents de finalitzar i/o recepcionar, i no representen exigibilitat financera. La seva contrapartida comptable és el compte d'Urbanitzacions en curs de l'Actiu corrent. Per Llei es pot exigir el pagament anticipat de les despeses previstes a incórrer en els següents sis mesos, la qual cosa implicarà un major saldo d'"Ajustaments per periodificació-Ingressos anticipats" que en Existències d' "Urbanitzacions en curs".

Un cop finalitzada la urbanització del sector, l'Ajuntament de Mataró duu a terme la seva recepció mitjançant Decret, sent en aquest exercici quan comptablement es cancel·la aquest compte, així com el compte d'actiu d' "Urbanitzacions en curs".

## EVOLUCIÓ I ACTIVITAT DE L'EMPRESA

### Mobilitat

**PUMSA gestiona, amb caràcter general, els següents serveis que li són encomanats d'acord amb el que disposen els articles 85.2 i 85.3 de la Llei 7/1985, de 2 d'abril, Reguladora de les Bases de Règim Local:**

- Recolzament logístic a la circulació (prestació del Servei de retirada de Vehicles i la gestió administrativa dels dipòsits de vehicles).

L'Ajuntament és titular del Dipòsit municipal de vehicles, tant dels vehicles retirats per la grua com dels vehicles abandonats i els judicials, servei que presta PUMSA sota la fórmula de gestió directa. Per al servei de dipòsit de vehicles, PUMSA destina 136 places a l'aparcament de Rafael Estrany.

Referent al Servei de retirada de vehicles de la via pública, des de l'1 de gener de 2019 aquest es duu a terme sota la figura jurídica de l'encomana de gestió per part de l'Ajuntament a la seva empresa municipal. Al tractar-se d'una encomana de gestió, es refacturen els costos del personal indirecte i les despeses de serveis generals.

- Servei municipal de zones sotmeses a control horari tarifari .

Des de l'1 de gener de 2019, PUMSA gestiona directament el servei de senyalització i control dels estacionaments en zona blava, amb 758 places (al 2024, 791 places).

- Servei municipal d'aparcaments en subsòl.

Pel que fa el **Servei de Grua**, aquest està integrat per 12 operaris/es, mentre que al Dipòsit de Vehicles hi ha assignats un total de 7 empleats/des.

Els programes de vigilància i control de la disciplina i seguretat viària, i en concret els criteris per a la retirada de vehicles de la via pública, són establerts per la Policia Local. En aquest sentit, la denúncia i retirada de vehicles han de ser expressament validades per un agent de la Policia.

La taxa d'arrossegament (144,78 euros, Δ 2% respecte 2024) i l'estada al dipòsit que genera la retirada de vehicles per la grua són recaptades per PUMSA i transferides a l'Ajuntament, de manera que no formen part del compte de resultats. PUMSA es limita a gestionar el cobrament i transferir íntegrament tots els ingressos a l'Ajuntament.

En el finançament de la gestió del servei de grua per part de PUMSA, hi ha un únic ingrés: una transferència de l'Ajuntament a PUMSA per la totalitat dels costos efectius derivats de la gestió del servei.

**Els aspectes més rellevants de la gestió del servei de retirada de vehicles de la Via Pública i dipòsit municipal l'any 2025 han estat:**

- Increment dels serveis un 21,53% respecte l'any anterior (11.752 serveis en 2025 versus 9.670 serveis al 2024), un cop solucionada la saturació que patia el dipòsit municipals i la implantació d'un nou servei de desplaçament des de qualsevol punt a qualsevol altre punt de la via pública aplicant la taxa. .
- Increment per al 2025 de les taxes del servei de grua municipal en un 2%, passant la taxa de desplaçament de 141,94 euros a 144,78 euros.
- Aplicació a partir de l'1 de gener de 2025 d'una nova taxa de desplaçament, des de qualsevol punt a qualsevol altre punt de la via pública (144,78 euros).
- Adjudicació de la licitació referent al servei de gestió, tractament i descontaminació de vehicles al final de la seva vida útil a favor de Grues Sant Jordi SL, amb data d'inici el 15 d'abril de 2025.
- Adjudicació de la licitació referent al servei extern de grues d'arrossegament de vehicles no permanent a favor de Grues Alt Maresme, SL, amb data d'inici el 23 de juliol de 2025.
- Renovació del servei d'un equip desfibril·lador extern automàtic (DEA) en el Dipòsit Municipal amb l'objectiu de fomentar i potenciar espais cardioprotegits per un període de dos anys més, finalitzant el servei al maig de 2027.
- Contracte lloguer parcel·la al carrer Josep Calvet per ubicar vehicles abandonats.
- Modificació en las tasques de suport administratiu envers l'Unitat de Vehicles Abandonats de l'Àrea de Seguretat de l'Ajuntament incorporant la redacció de les autoritzacions de trasllat i desballestament, el seguiment administratiu de les autoritzacions i resolucions dels expedients, la incorporació i el registre de les dades de gestió en la nova plataforma GTM —a la qual s'ha facilitat accés per part de l'Ajuntament—, l'elaboració dels fitxers corresponents a les taxes de desplaçament de vehicles de la via pública per a la seva posterior tramitació, així com la interlocució amb el Centre Autoritzat de Tractament de Vehicles (CAT) i amb altres proveïdors externs del servei de grua.

**En referència a la Zona Blava, el servei està integrat per 10 persones. Els aspectes més rellevants a destacar l'any 2025 han estat:**

- PUMSA gestiona un total de 758 places d'estacionament regulat (783 al 2024, 810 al 2023).
- Descens de la rotació un -1,81% (710.955 vehicles en 2025 versus 724.061 vehicles en 2024).

- Increment del 33,33% de la tarifa d'anul·lació de denúncia passant de 6,75 euros a 9 euros. Respecte a la tarifa, no s'ha incrementat en el 2025, i es situa en 0,04 euros/minut, aplicant tarifa única a tot el municipi. De cara al 2026, no hi ha increment.
- El tancament parcial superior a un 50% de les places d'estacionament regulat durant el mes d'agost de 2025.
- Adjudicació a favor de l'empresa FLOWBIRD ESPAÑA, SL del contracte pel servei d'arrendament de la plataforma web de gestió de la zona blava, subministrament de parquímetres, peces de recanvi o reparació, amb data 7 de gener de 2025.
- Intervenció de millora en la senyalització horitzontal de 167 places de zona blava.

Quant als **Aparcaments de rotació**, PUMSA gestiona un total de 833 places d'aparcament per a cotxe, distribuïdes entre els aparcaments de Plaça de Cuba (34 places), el de Plaça Granollers (243 places), Parc Central (227 places) i el de Plaça les Tereses (332 places).

Per a la seva gestió, PUMSA destina 6,5 treballadors/es que garanteixen una presència física de dilluns a divendres, de les 8h a les 21h, excepte l'aparcament de Plaça de Cuba. Els ingressos d'aquests quatre aparcaments de rotació provenen de mitjana de: a la plaça de Cuba, 100% de rotació, a la plaça de Granollers un 37% en rotació i 63% d'abonaments, al Parc Central, un 34% en rotació i 66% d'abonaments i a la Plaça de les Tereses, un 66% en rotació i 34% d'abonaments.

**Les principals gestions realitzades en els aparcaments de rotació l'any 2025 han estat les següents:**

- Increment del promig del número d'abonats un 3,4 % (915 promig d'abonats en 2025 versus 882 promig d'abonats en 2024).
- Increment del preu privat d'un 2% al 2025 referent a la tarifa de rotació, lloguer d'abonaments, abonaments de curta durada, vals escolars, vals d'estància i Kwh/hora
- Renovació amb caràcter anual del servei de taquilles electròniques de paqueteria (Lockers) en els aparcaments de Plaça de les Tereses, Plaça de Granollers i Espai Firal-Parc Central.
- Participació en diferents activitats socials, culturals i comercials organitzades per l'Ajuntament de Mataró com Mataró camina per l'Alzheimer, celebració de la Romeria 2025, Shopping Night, oferint bonificacions per un import de 1.519 euros i l'entrega de 400 vals de descompte del 50% respecte al preu total de l'estada.

- Inici a finals de 2025 de les gestions per renovar el conveni de col·laboració amb l'empresa Som Mobilitat amb vigència d'un any, establint 6 places de vehicle elèctric en format carsharing als aparcaments de Plaça de les Tereses i Plaça de Granollers.
- Modificació dels descomptes aplicats als vals de descompte de 30 minuts i 1 hora per compres superiors a 1.000 unitats aplicant un descompte del 90% respecte al preu tarifa.
- Renovació del servei d'equips desfibril·ladors externs automàtics (DEA) en els aparcaments municipals de Plaça de les Tereses, Plaça de Granollers i Recinte Firal- Parc Central, amb l'objectiu de fomentar i potenciar espais cardioprotegits per un període de dos anys més, finalitzant el servei al maig de 2027.

Quant als **Aparcaments de residents**, PUMSA gestiona 28 aparcaments amb un total de 1.278 places de cotxe, 181 places de motocicleta i 83 trasters. **Els aspectes més rellevants a destacar l'any 2025:**

- Increment del preu de lloguer mensual d'un 2% en el 2025. De cara al 2026, s'ha aprovat un increment dels preus de lloguer també del 2%.
- Les dades d'activitat dutes a terme per l'Àrea de mobilitat al 2025 s'han traduït en 219 altes de contractes, 167 baixes de contractes i 521 gestions comercials (al 2024, 220 altes de contractes, 169 baixes de contractes i 549 gestions comercials).
- El percentatge d'ocupació a l'exercici 2025 és del 94,44% per places de cotxe.

### **Gestió urbanística**

Pel que fa a l'activitat urbanística de PUMSA en aquells àmbit en que actua com administració actuant per designa pel Ple de l'Ajuntament de Mataró, PUMSA lidera el procés de transformació física i jurídica de les finques per adaptar-les al planejament aprovat. Amb aquesta finalitat, redacta els projectes de reparcel·lació i d'urbanització, contracta les obres d'urbanització i factura als propietaris el seu cost mitjançant les quotes d'urbanització. Acabades les obres d'urbanització, es lliuren als propietaris els solars aptes per ser edificats i s'obtenen els vials, zones verdes i equipaments. L'administració actuant també rep el 10% de l'aprofitament del sector que serà integrat al Patrimoni Municipal del Sòl i d'Habitatge.

**Les principals actuacions urbanístiques que PUMSA ha gestionat aquest 2025 han estat per import de 2.369.608 euros (3.055.226 euros al 2024), sent les més rellevants:**

- **PMU-11 "Iveco-Renfe/Farinera" (1.195.567 euros):** Han finalitzat les obres d'urbanització referides a l'obra civil per a la instal·lació del TubVerd -per on passarà la canalització de fred i calor-, i que dona servei a tot el nou sector d'Iveco- Renfe/Farinera així com a l'edifici d'habitatges de la Torre Barceló.

També el 27 de maig de 2025 es van iniciar les obres d'urbanització corresponents a l'execució de la variant elèctrica per traslladar les línies soterrades que ocupen la finca 5.1, així com el nou subministrament elèctric de les edificacions en procés de construcció de les finques 9.2a – 9.2b de la illa 9 i la finca 10 de la illa 10, ambdues del PMU-11 "Iveco-Renfe-Farinera", compresa entre l'avinguda Maresme i el carrer Nautilus, obra adjudicada a d'ELECNOR SERVICIOS Y PROYECTOS, SAU, per un import de 448.527 euros.

Durant el 2026 s'executarà la clava de clavegueram i la perforació dirigida de la xarxa de reg que recorren per sota de les vies d'ADIF, obres adjudicades el 16 d'abril de 2025 a Catalana de Perforacions, SA per 680.593 euros. L'inici d'aquestes obres però, no s'ha produït perquè en el tràmit de sol·licitud d'autorització d'inici d'obres a ADIF, han comunicat esmenes i noves exigències, que han motivat la contractació, en data 26 de novembre de 2025, d'uns serveis d'enginyeria per a la redacció d'un estudi de no afectacions, un Pla d'auscultació i la definició i execució de la campanya geotècnica.

Actualment estem en fase de rebre autorització per part d'ADIF, per la realització de la geotècnica, i posteriorment redactar les esmenes dels requeriments sol·licitats per ADIF i obtenir l'autorització per iniciar l'execució.

- **PMU01d "Ronda Barceló / Illa Fàbregas i de Caralt". Polígon 1. (805.264 euros):** Artífex Infraestructuras, SL ha finalitzat les obres d'urbanització de la zona verda de l'àmbit de la Torre Barceló amb una superfície de 1.899 m2 amb un cost total de 615.494 euros. PUMSA ha creat un nou espai públic més amable i obert al mar amb zones amb vegetació i recollida d'aigües pluvials que millorarà el trànsit dels vianants. Els treballs han consistit en la pavimentació, la instal·lació de la jardineria, el reg i l'enllumenat i la col·locació del mobiliari urbà. També s'estan executant les obres de subministrament d'electricitat d'aquest àmbit, adjudicades a l'octubre de 2023 per 316.966 euros a Elecnor Servicios y Proyectos, SA. L'obra, iniciada a principis del 2024 ha suportat un retard respecte de les previsions per causes alienes a la voluntat de PUMSA, i es preveu que finalitzin durant el primer trimestre de 2026. Així mateix, s'està completant l'electrificació de la resta de finques de Ronda Barceló, obres adjudicades a Elecnor Servicios y Proyectos, SAU per un import de 435.815 euros.

També, al mes de desembre de 2025 s'ha aprovat inicialment la modificació del Projecte d'Urbanització aprovat l'any 2016 per tal d'adaptar-lo a actual normativa i preus de mercat, abans de la seva licitació. Actualment està en període d'exposició pública i es preveu la seva aprovació pel mes de març de 2026. La redacció del Projecte l'ha realitzat els tècnics de PUMSA.

- **UAd-83 Lepant-Churruca/el Rengle (79.836 euros):** El 13 de maig de 2025 es varen adjudicar les obres d'electrificació del carrer Churruca, a l'empresa Elecnor Servicios y Proyectos, SAU per import de 315.881 euros i un termini d'execució de 9 mesos. En data 15 de desembre de 2025 es va aprovar una ampliació de termini atès que per causes alienes a l'adjudicatari no ha pogut redactar els projectes elèctrics per poder executar l'obra.

Dins d'aquest àmbit, es preveia l'adquisició, mitjançant actuacions aïllades d'expropiació, d'uns terrenys que formaven part de 4 finques privades. Aquest 2025 ha tingut lloc l'adquisició de la darrera porció de terreny al carrer Caldes d'Estrach (79.836 euros). L'Àrea de sòl ha redactat les actes d'ocupació i pagament de cada un dels copropietaris de la divisió horitzontal formada per més de 50 copropietaris.

- **“Carretera de Cirera” (43.303 euros):** En data 10 de març de 2025, PUMSA va rebre la notificació dels Serveis d'Urbanisme de l'Ajuntament de Mataró segons el qual, i en qualitat d'administració actuant de l'àmbit urbanístic de Carretera de Cirera, PUMSA donés prioritat a la gestió de la licitació i execució de les obres necessàries per a la inhabilitació de l'actual accés a l'edificació de Reciclatges Escolano, SA i l'obertura d'un nou accés a l'edificació, des de Carretera de Cirera, amb l'única finalitat de facilitar a l'empresa la gestió a precari de la seva activitat fins a l'efectiu i total desmantellament.

Atès aquest encàrrec, PUMSA va contractar a l'empresa OBRES I SERVEIS ROIG SA per un import de 19.902 euros per a la realització d'aquest nou vial provisional.

En data 3 de setembre de 2025 es va recepcionar el servei d'Investigació de la qualitat de sòls (IQS) i aigües subterrànies, i anàlisi quantitatiu pel risc a la salut humana (AQR) del solar per a equipament sanitari, Hospital d'Atenció Immediata (HAI), per un import de 23.401 euros. Aquests documents s'han tramès a Infraestructures de la Generalitat de Catalunya, SAU, encarregada de la redacció de l'Hospital d'Atenció Immediata (HAI).

La direcció facultativa de totes les obres la realitzen el propis tècnics de PUMSA a excepció de les obres d'urbanització de la zona verda de Torre Barceló que les ha realitzat Batlle i Roig Arquitectura, SLP.

#### **Cal destacar altres actuacions urbanístiques que PUMSA ha gestionat durant aquest 2025:**

- **Pla Parcial Vallveric:** La Junta de Govern Local de data 10 de desembre de 2024 va aprovar inicialment el Projecte d'Urbanització de la Prolongació del carrer Vallveric fins el carrer de la Foneria. Durant el termini d'informació pública i en el tràmit del requeriment als organismes públics i empreses de subministrament de serveis afectades, s'han presentat diferents informes que han requerit un nou ajustament del Projecte aprovat inicialment. Al mes de novembre de 2025, PUMSA va presentar la Modificació del Projecte de Reparcel·lació del Pla Parcial de Vallveric. Aquest document que al seu dia fou elaborat per un despatx extern contractat, ha estat treballat per l'Àrea de sòl per tal d'incorporar les darreres aportacions dels Serveis d'Urbanisme. Finalment, l'1 de desembre de 2025 la Junta de Govern de l'Ajuntament de Mataró, va aprovar inicialment la Modificació del Projecte de Reparcel·lació.
- **UA 88 “EL SORRALL”:** A principis de 2025, els propietaris de més del 25% de la superfície de les finques de l'àmbit varen mostrar a l'Ajuntament el seu interès en canviar el sistema de gestió per cooperació per reparcel·lació previst, pel de compensació per concertació. Així doncs, prèvia la tramitació del canvi de gestió que l'Ajuntament aprovarà, al seu cas, PUMSA deixa de liderar aquesta execució urbanística, passant a ser un propietari més.

- **Liquidació definitiva del Projecte de Reparcel·lació del PP de Can Quirze:** El tràmit de l'aprovació de la Liquidació Definitiva esmentada va quedar aturat fins a completar l'execució de les voreres pendents. Així, després de la tramitació corresponent, en data 27 de setembre de 2024, l'Alcalde va dictar Decret pel qual quedava aprovat definitivament el Projecte de l'Execució de les voreres no executades de la Urbanització del Pla Parcial "Can Quirze", redactat per un tècnic extern contractat per PUMSA.

L'esmentat projecte va ser executat entre els mesos de desembre de 2024 i març de 2025 amb un cost total, incloent honoraris tècnics de 80.987 euros, dels quals 42.928 euros, van a càrrec de l'Ajuntament, ja que és reposició de formigó i aquest era un element ja executat i rebut per l'Ajuntament, i la resta, a càrrec dels propietaris de les parcel·les amb voreres pendents.

A l'octubre de 2025, PUMSA va presentar l'As BUILT de les obres executades i va sol·licitar la recepció de les mateixes. En el tràmit d'aprovació de document, es detecta que en un petit tram del carrer Capcir no va ser reposada la vorera i, en conseqüència, no es pot procedir a la recepció d les obres. Es constata que aquest tram s'utilitza pel Tennis com un camí de pas. Actualment, s'està treballant per donar una solució conjunta a les diferents necessitats.

## Gestió del patrimoni municipal

- PUMSA gestiona el lloguer 34.242 m<sup>2</sup> de sostre terciari, distribuït entre 25 oficines, 16 naus i 28 locals (27% destinat a l'Ajuntament, 15% EPEL Tecnocampus i Fundació Tecnocampus Mataró-maresme i 5%, entitats socials, veïnals i socioculturals de Mataró). L'ocupació total del sostre terciari és d'un 96 % a desembre de 2025 (98% al 2024).
- Quant a Sòl en lloguer, a la Ronda dels Països Catalans tenim arrendades a MERCADONA dues parcel·les de 4.267 m<sup>2</sup>. També, tenim arrendada la finca situada al Passeig de la Marina, 193, de 12.000 m<sup>2</sup>, dels quals, 9.700 m<sup>2</sup> a la "Federació d'Autoescoles de Barcelona", i altres 1.000 m<sup>2</sup> a l' "Associació de centres de formació viària de la zona de Mataró".
- També PUMSA gestiona un parc municipal de 333 habitatges, dels quals 108 són propietat de PUMSA i 225 són habitatges titularitat de l'Ajuntament (7 cedits per la SAREB i 1 cedit per l'Agència Catalana de l'Habitatge). Durant l'any 2025 s'han incorporat al parc 18 habitatges.

A 31 de desembre de 2025, el percentatge d'habitatges amb contracte d'arrendament formalitzat és del 87,99% (95% al 2024). Del 12,01% restant, l'1,20% es troba en ocupació irregular, els quals es troben en diferents procediments judicials, el 9,31 % restant es

troba en fase de gestió per a l'adjudicació per part de l'Ajuntament, i l' 1,50€% restant són habitatges compartits arrendats pel Servei de Benestar Social. El preu de lloguer dels habitatges ve determinat per part de l'Ajuntament en el moment de l'adjudicació (actualment aplica el criteri que la renda no pot superar el 30% dels ingressos de la unitat familiar).

Pel que fa a la qualificació del parc d'habitatges, 207 són Habitatges amb Protecció Oficial, i 126 lliures, encara que la renda està per sota de preu de mercat.

Del total d'habitatges del parc municipal, 132 es troben adscrits al Fons de lloguer social.

Significar que durant el segon trimestre de 2025, PUMSA ha rebut 10 habitatges qualificats d'HPO situats a la Plaça Joan Fiveller, com a contraprestació per la venda en permuta a MENCIALO ITG, SL el 15 de setembre de 2022, del 33,49% d'una finca de l'Eix Herrera, per import d'1.500.220 euros.

- El número de places d'aparcament per a residents que gestiona PUMSA és de 1.278 amb una ocupació del 94,44% a desembre de 2025 (91,31% al 2024). El lloguer dels aparcaments s'ha incrementat dels 76,88 euros/mes (amb IVA) del 2024, als 78,42 euros/mes (amb IVA) del 2025.

PUMSA, a més, destina 825 places de cotxes per a la prestació del servei d'aparcaments de rotació en els següents aparcaments: Plaça de Cuba (31 places), el de Plaça Granollers (238 places), Parc Central (225 places) i el de Plaça les Tereses (331 places).

- Mencionar també, que PUMSA disposa de tres estacions fotovoltaïques ubicades a:
  - Coberta de l'edifici d'habitatges de carrer Teià, 5
  - Coberta de l'edifici d'oficines de carrer Vallveric, 85
  - Pèrgoles de Vallveric

Tota la producció elèctrica s'envia a la xarxa, no hi ha autoconsum.

- Així mateix, PUMSA disposa d'una Àrea de manteniment que vetlla per tot aquest patrimoni: aquest 2025 ha gestionat un total de 1.036 incidències (1.059 al 2024, 714 al 2023).

## **ALTRA INFORMACIÓ**

### **Aspectes mediambientals**

PUMSA forma part del Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible i el Clima (PAESC) i es compromet a implementar diverses actuacions alineades amb els objectius establerts. Entre d'altres, actualment s'estan desenvolupant les següents:

#### **Eficiència energètica en els serveis:**

- Implantació de sistemes de control de consums d'aigua i gas a les comunitats situades al carrer Almeria 77 (3 habitatges), carrer Jaume Comas (24 habitatges) i carrer Teià (23 habitatges).
- L'objectiu és instal·lar sistemes de comptabilització individual que permetin repartir els consums totals en funció del consum real de cada llogater. Aquesta mesura afavoreix la transparència, fomenta l'estalvi i contribueix a la reducció del consum energètic i econòmic.
- Substitució de sistemes de climatització per equips d'alta eficiència energètica. S'ha contractat la renovació de les calderes comunitàries dels edificis situats al carrer Núñez i Balboa i al carrer Rierot, amb la finalitat de millorar el rendiment energètic i reduir les emissions associades.

#### **Eficiència energètica a les llars i activitats econòmiques**

- Foment de la rehabilitació energètica dels habitatges. En les reformes d'habitatges s'incorporen tancaments amb aïllament tèrmic i sistemes d'enllumenat de baix consum, millorant el comportament energètic dels immobles i reduint la demanda energètica.

#### **Energies renovables i eficiència en la producció energètica**

- Implantació d'energia fotovoltaica per a autoconsum. S'han tramitat i aprovat dos projectes per a la instal·lació de sistemes fotovoltaics als aparcaments del Parc Central i de la Ronda Rafael Estrany, amb l'objectiu de generar energia renovable destinada a autoconsum.

#### **Foment del vehicle elèctric en el sector privat**

- Millora de la cobertura mòbil als aparcaments de Rafael Estrany i Parc de Palau, facilitant l'ús d'aplicacions vinculades a la recàrrega de vehicles elèctrics i millorant l'operativitat del servei.

## **Aspectes socials**

### **Protocol assetjament**

L'empresa compta amb un "Protocol per a la prevenció, la detecció, l'actuació i la resolució de situacions d'assetjament psicològic, sexual, per raó de sexe o orientació sexual i altres discriminacions a la feina", d'acord a l'article 48 de la Llei orgànica 3/2007, de 22 de març, per a la igualtat efectiva de dones i homes.

PUMSA vol aconseguir un entorn de treball productiu, segur i respectuós per a totes les persones. Totes les dones i homes que treballen a PUMSA tenen dret que es respecti la seva dignitat. I totes les dones i homes que treballen a PUMSA tenen l'obligació de tractar les persones amb les quals es relacionen per motius laborals (usuaris, clients/es, proveïdors/es, col·laborador/es externs, etc.) amb respecte, i de col·laborar perquè tothom sigui respectat.

D'acord amb aquests principis, PUMSA declara que l'assetjament no serà permès ni tolerat sota cap circumstància.

### **Pla d'Igualtat**

La igualtat en el tracte i la no discriminació són també principis essencials de la política corporativa de PUMSA. Com a conseqüència, la Direcció reitera el seu compromís per establir i desenvolupar polítiques que integrin la igualtat de tracte i oportunitats entre dones i homes, sense discriminació directa o indirecta per raó de sexe, així com per a impulsar mesures encaminades a anar aconseguint l'efectiva igualtat.

Per això, la Direcció fa aplicació del principi d'igualtat d'oportunitats entre dones i homes en tots i cadascun dels diferents àmbits en què es desenvolupa l'activitat de PUMSA, des de la selecció a la promoció, passant per la política salarial, la formació i desenvolupament, les condicions d'ocupació, la salut laboral, l'ordenació del temps de treball i la conciliació entre la vida familiar i laboral. Aquests compromisos es posen a la pràctica a través del desenvolupament i implantació d'un Pla d'Igualtat, que agrupi i sistematitzi totes les mesures adoptades amb aquest propòsit, així com el seu posterior seguiment i avaluació, d'acord amb el Reial Decret 901/2020, de 13 d'octubre, pel qual es regulen les plans d'igualtat i el seu registre. Aquest Pla d'Igualtat va ser aprovat el 14 de desembre de 2022 i inscrit Registre i dipòsit de convenis col·lectius, acords col·lectius de treball i plans d'igualtat l'1 de març de 2023.

### **Canal ètic**

A PUMSA creiem fermament en la importància de fomentar un entorn segur, ètic, d'igualtat i confiança per a tots els nostres empleats/es i clients/es en general.

Per aquesta raó, hem implementat un Canal Ètic que permet a qualsevol persona reportar possibles conductes indegudes o violacions ètiques que hagi detectat a la nostra organització.

Així, des del 13 de juny de 2023 està actiu el canal de denúncies de PUMSA en compliment de la Llei 2/2023, de 20 de febrer, reguladora de la protecció de les persones que informin sobre infraccions normatives i de lluita contra la corrupció.

En aquesta línia, PUMSA disposa d'un Protocol de gestió del canal de denúncies i investigacions internes, on s'inclou informació relativa a l'objecte i àmbit subjectiu d'aplicació del referit canal, així com el procediment per dur a terme possibles denúncies.

### **Conveni d'empresa**

Cal fer esment també la signatura el 26 de juliol de 2022 d'un conveni d'empresa. Amb aquest nou conveni s'evità l'aplicació dels dos convenis que es venien aplicant al personal de PUMSA, el Conveni d'oficines i despatxos (46 treballadors) i el Conveni d'aparcaments (24 treballadors). Aquest únic conveni ajuda a igualar les condicions laborals de tot del personal de l'empresa i simplificar el seu funcionament intern. La durada del nou conveni és de 4 anys (2022-2025).

També aquest conveni ha servit per dur a terme una equiparació retributiva amb l'Ajuntament de Mataró, la qual s'ha dut a terme durant els quatre anys de la seva vigència.

Actualment s'està negociant un nou conveni col·lectiu de PUMSA per als anys 2026-2030.

### **-Pla LGTBI**

PUMSA entén la igualtat d'oportunitats entre persones i la no discriminació com un principi bàsic de la seva política de recursos humans.

Així, declara el seu compromís amb l'establiment de polítiques que integrin la igualtat de tracte i d'oportunitats entre les persones, sense discriminació directe o indirecte per la seva orientació sexual, identitat sexual i expressió de gènere, així com el foment de mesures per aconseguir la igualtat de tracte del col·lectiu LGTBI en la nostra empresa.

Per aquest motiu, i de manera conjunta amb el comitè d'empresa, **al juliol de 2025 es va aprovar un Pla LGTBI.**

### **Política de desconexió digital**

Les Tecnologies de la Informació i la Comunicació (TIC) formen part integrant de l'entorn laboral i són imprescindibles per al correcte funcionament i el rendiment de PUMSA.

El correcte ús de les eines digitals professionals informàtiques, de telefonia i de connexió a distància constitueix un element important de la qualitat de vida en el treball, així com de l'equilibri entre vida privada i familiar i vida professional (respecte necessari del temps de descans, vacacional, excedències i situacions de suspensió del contracte de treball).

En aquest sentit, PUMSA, en el marc del seu compromís en matèria de compliment normatiu i també d'acord amb la RSC - Responsabilitat Social Corporativa -, es compromet a impulsar

aquelles mesures que siguin necessàries per potenciar el respecte al temps de descans de tot el personal un cop finalitzada la jornada laboral, reconeixent el dret a la desconexió digital com a element fonamental i vertebrador d'una millor i més racional ordenació del temps de treball, així com contribuir a l'optimització de la salut laboral del conjunt de les persones treballadores. Amb aquesta finalitat, **PUMSA aprova a l'octubre de 2025 la Política de Desconnexió Digital**, en la qual es desenvolupen les normes i principis per assegurar la desconexió digital en l'àmbit laboral.

## PRINCIPALS RISCOS I INCERTESSES

El 12 de gener de 2024 PUMSA va rebre notificació de la demanda presentada per "El Corte Inglés, SA" davant el jutjat de 1ª instància núm. 5 de Mataró a fi que es declari la nul·litat del contracte, signat el 9 de gener de 2012, de compravenda del terreny de Can Fàbregas, on El Corte Inglés tenia previst construir-hi un centre comercial, un cop s'havia procedit ja al desmuntatge i trasllat de la nau industrial catalogada de Can Fàbregas i de Caralt que hi havia.

El Corte Inglés substancia la demanda en la il·licitud de l'objecte del contracte i impossibilitat d'acometre'l o, subsidiàriament, la resolució del contracte per carència sobrevinguda del seu objecte i frustració del seu fi, i restitució de les prestacions rebudes per ambdues parts de forma que El Corte Inglés retorni la finca adquirida a PUMSA i aquesta aboni a El Corte Inglés les quantitats sufragades per la demandant com a conseqüència del referit contracte.

Concretament, El Corte Inglés demanda l'abonament del preu del contracte de compravenda de la finca, això és, 24.000.000 euros més els interessos meritats des del seu abonament al seu efectiu pagament, així com tota una sèrie de conceptes satisfets pel Corte Inglés en relació a la finca, per un valor en total d'1.032.623 euros (despeses associades al contracte, per 451.299,81 euros; taxes abonades per la tramitació de les llicències relacionades amb el projecte, per 128.199,58€; despeses associades al manteniment de la finca, per 16.214 euros; i el pagament de l'Impost sobre Bens Immobles relatiu al terreny pels anys 2013-2023, per 436.909,37 euros).

Subsidiàriament, la demandant interessa obtenir una rebaixa en el preu que van pagar de 3.844.000 euros, que juntament amb els excessos d'IVA abonats i els interessos meritats, ascendirien a un total de 6.841.539 euros.

PUMSA va presentar el 25 de gener de 2024 una declinatòria al jutjat civil perquè l'assumepte fos substanciat en la jurisdicció contenciós-administrativa.

El 18 de març de 2024 el Jutjat de 1ª Instància núm.5 de Mataró va estimar aquesta declinatòria, instant les parts a acudir davant la jurisdicció contenciós-administrativa, si bé aquesta resolució va ser recorreguda pel Corte Inglés davant de l'Audiència Provincial presentant recurs d'apel·lació el 17 de juny del 2024. L'11 de juliol del 2024, PUMSA presentà escrit d'oposició a aquest recurs.

El 30 de gener de 2025 l'Audiència Provincial estima el recurs d'apel·lació interposat pel Corte Inglés, declarant la competència de l'ordre jurisdiccional civil per conèixer la demanda. Contra aquesta resolució no es pot interposar cap recurs.

El 14 de febrer de 2025, El Corte Inglés va presentar ampliació de la demanda considerant també com a part demandada l'Ajuntament de Mataró. El 17 de març de 2025, PUMSA presenta escrit de contestació i oposició a la demanda.

Respecte l'ampliació de la demanda a l'Ajuntament, està interposada una declinatòria de data 25 de juny de 2025. Realitzats els tràmits processals oportuns, en data 28 de gener de 2026 es va dictar Interlocutòria desestimant la declinatòria. En data 20 de febrer de 2026 l'Ajuntament de Mataró va contestar la demanda. Paral·lelament, va recórrer en reposició la interlocutòria que va desestimar la declinatòria.

Actualment el procediment està pendent de resoldre el recurs de reposició i, en el seu cas, realitzar el senyalament per l'Audiència Prèvia al judici.

Cal assenyalar que els advocats de PUMSA estimen que el risc d'aquest procediment per a PUMSA és moderat, existint la possibilitat incerta que es declari la nul·litat de la compra-venda i es condemni a PUMSA retornar a ECI el preu cobrat amb interessos.

#### FETS IMPORTANTS QUE HAGIN TINGUT LLOC DESPRÉS DEL TANCAMENT DE L'EXERCICI

No ha tingut lloc amb posterioritat al tancament de l'exercici 2025 cap fet significatiu addicional que no hagués estat ja revelat i/o considerat en la formulació dels comptes anuals adjunts.

#### ACCIONS PRÒPIES

- La societat no ha adquirit accions pròpies.

#### ACTIVITATS EN R+D

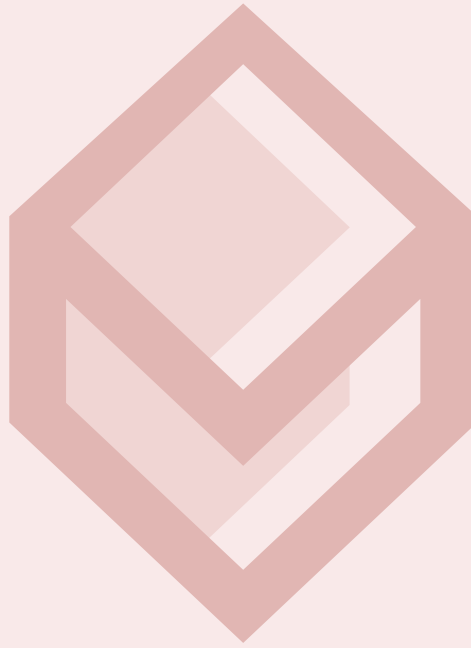
- Donades les característiques de l'activitat de l'empresa, no es duen a terme inversions en matèria de Recerca i Desenvolupament.

#### DERIVATS FINANCERS

- La Societat no posseeix derivats financers al tancament de l'exercici, ni tampoc no n'ha tingut contractats durant l'exercici.

#### PERÍODE MIG DE PAGAMENT A PROVEÏDORS

- El període mig de pagament a proveïdors per a l'exercici 2025 es situa en 28,15 dies (26,47 dies a l'exercici 2024).



**PUMSA**  
PROMOCIONS  
URBANÍSTIQUES  
DE MATARÓ, SA



**Ajuntament  
de Mataró**

Carrer de Pablo Igesias, 63  
Pl. 2a ds. 10,  
08302 Mataró  
93 741 56 10  
pumsa@pumca-cat  
www.pumsa.cat

**[www.ajmataro.cat](http://www.ajmataro.cat)**